

TERMOFICARE
ORADEA

DEZVOLTARE DURABILA, GRIJA PENTRU VIITOR

TERMOFICARE ORADEA SA

Oradea, Calea Borşului nr.23, Judeţul Bihor, 410605

CUI 31952982, J5/1095/02.07.2013

Tel: 0359-409511, 0359-409512 Fax: 0259-467762

Website : www.termoficareoradea.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

An 2020

I. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

Serviciul public de producere a energiei termice pentru încălzire și prepararea apei calde de consum în municipiul Oradea este asigurat de către Societatea Termoficare Oradea S.A. În acest context, principalul obiectiv al Societății Termoficare Oradea S.A., de importanță strategică pentru municipiul Oradea, este acela al asigurării confortului termic pentru locuitorii acestuia, în condiții de calitate, siguranță și eficiență.

Societatea a fost înființată în baza HCL al Municipiului Oradea nr. 493/2013 și HCL al Comunei Sînmartin nr. 321/2013, având ca acționari Municipiul Oradea și Comuna Sînmartin. Obiectul initial de activitate a fost transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în sistem centralizat în Municipiul Oradea și Comuna Sînmartin. Cu sediul în Oradea, Soseaua Borsului nr. 23, societatea își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 31/1990 privind societățile, a Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice și a Legii 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică.

Reprezentanții celor doi acționari în Adunarea Generală a Acționarilor sunt: dl. Păcurar Claudiu, conform HCL a comunei Sînmartin nr. 346/24.11.2016 și dl. Marinău Florin Liviu, în baza HCL a Municipiului Oradea nr. 847/29.10.2020.

În data de 06.08.2013 s-a încheiat Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat nr. 196/1/06.08.2013, între societatea Termoficare Oradea SA în calitate de delegat, și Asociația de Dezvoltare Intercomunitară TERMOREGIO, în calitate de delegatar. În baza acestui contract, i s-a delegat societății dreptul și obligația de a presta serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat pe raza Municipiului Oradea și a Comunei Sînmartin, dreptul de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului în aria administrativ-teritorială a Municipiului Oradea și a Comunei Sînmartin.

Începând cu data de 01.09.2013 Societatea Termoficare Oradea S.A. este singurul operator abilitat legal să transporte, distribuie și furnizeze energie termică în sistem centralizat pe raza localităților Oradea și Sînmartin.

Ca urmare a realizării investițiilor într-o nouă capacitate de producție, începând cu data de 15.07.2016, Societatea Termoficare Oradea SA este singurul operator abilitat să producă energie electrică și termică în cogenerare, să transporte, distribuie și furnizeze energie termică în sistem centralizat pe raza Municipiului Oradea și Comunei Sînmartin.

Pentru desfășurarea activităților menționate anterior, Societatea Termoficare Oradea SA deține:

-Licența nr. 2096/2018 pentru activitățile de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în ariile administrativ – teritoriale ale municipiului Oradea și a comunei Sînmartin potrivit Ordinului nr. 28/2017 emis de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, valabilă până la data de 14.08.2043

-Licența nr. 1975/2016 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice și termice în cogenerare, potrivit Deciziei nr. 1824/2016 emise de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, valabilă până la data de 25.11.2041

În ce privește Politica referitoare la Calitate și Mediu, Termoficare Oradea SA a fost certificată la data de 12.07.2018 că are implementat și menține un sistem de management integrat calitate-mediu conform cerințelor din standardele SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015.

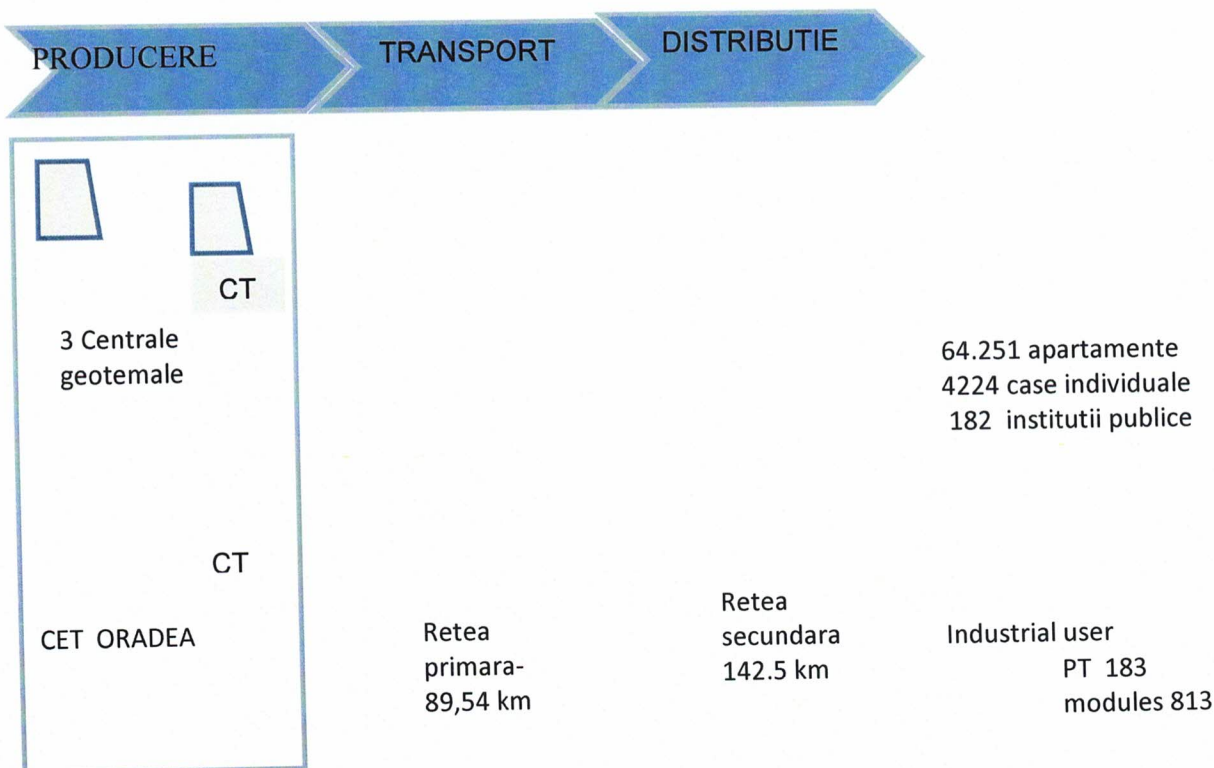
Prin contractul de delegare și a serviciului public de alimentare cu energie termică societatea, în vederea realizării serviciului de utilitate publică, administrează o serie de active aparținând domeniului public al Municipiului, astfel:

- echipamente de producere energie termică și electrică în cogenerare: Turbină cu gaz (TG), model LM6000PF SPRINT, cazan recuperator (CR) de apă fierbinte, blocul energetic 1 și turbina Lang 1
- echipamente de producere energie termică: două cazane de apă fierbinte (CAF), două cazane de abur saturat (CAS),
- rețele termice 232,04 km, astfel:
 - Retea termică primară – 89,54 km;
 - Retea termică secundară – 142,5 km;
 - Puncte termice -185.

De asemenea, societatea asigură livrarea agentului termic și prin intermediul a 813 de module termice (micro puncte termice) aflate în proprietatea privată a consumatorilor.

Structura clienților societății este următoarea:

- Asociații de proprietari: 854;
- Apartamente în blocuri : 64.251;
- Case: 4.224;
- Agenți economici : 1.879;
- Instituții publice : 182.



Auditul intern, Control intern, controlul financiar de gestiune, control financiar preventiv si auditul extern

In conformitate cu Ordonanța 119/1999 completata si modificata de Legea 234/2010, privind controlul intern managerial si controlul financiar preventiv, Ordinul 600/2018 al SGG prin care s-a aprobat Codul controlului intern/managerial, cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial, societatea Termoficare Oradea SA a implementat un sistem de control intern/managerial prin care se asigura o monitorizare a compartimentelor si se analizează eficienta folosirii resurselor societății.

Controlul intern contabil si controlul financiar preventiv se aplica în vederea asigurării unei gestiuni contabile si a unei urmăriri financiare a activităților sale pentru a răspunde obiectivelor definite si vizează :

- Asigurarea conformității informațiilor contabile si financiare cu regulile aplicabile acestora.
- Protejarea activelor.
- Prevenirea si detectarea fraudelor si neregulilor contabile si financiare.
- Fiabilitatea informațiilor difuzate si utilizate la nivel intern in scop de control in măsura in care ele contribuie la elaborarea de informații contabile si financiare publicate.

Managementul riscurilor e implementat la nivelul tuturor structurilor societății Termoficare Oradea SA, și este documentat prin registrul riscurilor, iar CIM sintetizează și prelucrează datele rezultate din autoevaluare și determină gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial cu cele 16 standarde de control intern. Din acestea, sunt implementate 15, parțial implementate 0, neimplementate 1 (standardul 9 – Proceduri), sistemul de control intern managerial fiind la 31.12.2020 parțial conform.

Societatea Termoficare Oradea SA are organizat Controlul Financiar de Gestiune în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1151/2012

Situațiile financiare sunt auditate de un auditor financiar care-și desfășoară activitatea potrivit Standardelor Internaționale de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din România .

II. DECLARAȚIE NEFINANCIARĂ

Conform Ordinului nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale

1.) Aspecte de mediu

Termoficare Oradea SA are ca obiect de activitate producția de energie electrică și termică în cogenerare, precum și transportul, distribuția și furnizarea de energie termică în municipiul Oradea.

Declarația de politică în domeniul managementului integrat (calitate, mediu, sănătate, și securitate ocupațională) enunță obiectivele, misiunea, direcțiile strategice principale și angajamentul managementului în spiritul cărora conducerea Termoficare se angajează să-și desfășoare activitatea.

Politica include misiunea de a proteja mediului înconjurător, de a preveni poluarea și apariția de situații ce pot aduce prejudicii mediului înconjurător prin identificarea impacturilor asociate proceselor Termoficare Oradea SA și alocarea resurselor necesare pentru a elimina sau minimaliza aceste efecte.

Din punct de vedere al reglementărilor în materie de mediu, Termoficare Oradea SA deține următoarele autorizații de mediu:

- 143 de Autorizații de mediu pentru funcționarea punctelor termice
- Autorizație integrată de mediu 1-BH din 04.05.2017 pentru funcționarea centralei de pe amplasamentul din Calea Borșului
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 172/30.06.2020 cu termen de valabilitate 30.06.2023.

În cadrul societății sunt monitorizați factorii de mediu: apă, aer, sol, zgomot.

Apă

Natura activităților derulate presupune consumul de apă din freatic și ape de suprafață, distribuția de agent termic, evacuare la canalizare, preepurare ape uzate, evacuare ape pluviale și tehnologice curate în Crișul Repede. Indicatorii de calitate a apelor uzate evacuate în Crișul Repede și în rețeaua de canalizare se încadrează în valorile prevăzute în Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 172/2020 emisă de Administrația Națională „Apele Române” Administrația bazinală de Apă Crișuri Oradea.

Indicatorii de calitate a apelor pluviale evacuate în emisar s-au încadrat în limitele maxime admise de NTPA 001/2005. Indicatorii de calitate a apelor pluviale evacuate în rețeaua de canalizare s-au încadrat în limitele maxime admise de NTPA 002/2005.

Monitorizarea ape pluviale și tehnologice convențional curate evacuate în Crișul Repede și în rețeaua de canalizare se face cu frecvență lunară de către laboratorul propriu.

Agentul termic produs în centrală se transportă prin rețeaua de transport și distribuție la consumatorii municipiului Oradea.

Aer

Monitorizarea emisiilor se face continuu în conformitate cu prevederile SR EN-15259/2008 - Calitatea aerului, măsurarea emisiilor surselor fixe, cerințe referitoare la secțiuni și amplasamente de măsurare.

Datele de monitorizare continue se transmit către autoritatea de mediu zilnic pentru ziua anterioară, cu respectarea formatului excel stabilit de autoritatea de mediu. Lunar se transmite un raport cu datele de monitorizare la APM Bihor. Pentru emisiile atmosferice de poluanți se calculează lunar cantitățile emise și se întocmește Declarația privind obligațiile la Fondul pentru mediu.

Sol-Deșeuri

Deșeurile rezultate din activitatea prestată pot genera poluarea solului. Prin managementul de mediu și aplicarea reglementărilor legale specifice, gestiunea deșeurilor implementată de Termoficare Oradea limitează impactul asupra solului.

Deșeurile generate sunt gestionate astfel:

- deșeuri eliminate prin depozitare definitivă la groapa ecologică a orașului,
- deșeuri valorificate prin operatori autorizați,
- deșeuri colectate selectiv în spații amenajate în vederea predării lor către operatori autorizați.

Zgomot

Monitorizarea nivelului de zgomot s-a realizat pentru centrală conform autorizației integrate de mediu cu frecvență anuală la limita incintei spre zonele de locuit. Analizele au fost executate cu un laborator acreditat conform RENAR în conformitate cu SR EN ISO 17025:2005.

Utilizarea eficientă a energiei

Eficiența energetică a centralei, definită ca energia electrică produsă pe bornele generatorului și cea termică livrată din instalație/energia combustibilului introdus, la nivelul anului 2020 a fost de 85,09% (in 2019 a fost 84,34, in anul 2018 a fost 85,4%).

Anual Termoficare Oradea SA întocmește și transmite către APM Bihor un *Raport anual de mediu* pentru anul anterior care cuprinde și analiza impactului activității asupra mediului: poluarea aerului, apei, nivelul zgomotului prin prezentarea rezultatelor monitorizărilor efectuate, respectiv evidența gestiunii deșeurilor.

2.)Aspecte sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită.

În cadrul societății Termoficare Oradea SA, sănătatea și securitatea în muncă reprezintă o obligație a conducerii pentru asigurarea unor condiții de muncă care să permită menținerea integrității fizice și a sănătății angajaților, prevenirea accidentelor și a îmbolnăvirilor profesionale.

Instruirea personalului privind SSM este diferențiată pe locuri de muncă în funcție de specificul acestora. În funcție de condițiile specifice ale locurilor de muncă societatea asigură salarii echipament de protecție , precum și materiale igienico-sanitare și alimentație de protecție gratuite conform legislației / normativelor în vigoare.

În cadrul societății se asigură egalitatea de gen, nu se fac discriminări pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, culoare, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenență ori activitate sindicală. Se respectă drepturile lucrătorilor de a fi informați și consultați.

Prevederile Contractului Colectiv de Muncă, a Regulamentului Intern și a Codului de Etică Profesională sunt aduse la cunoștința salariaților. Toate aceste reglementări interne țin cont de aspectele sociale și respectă drepturile omului.

Managementul societății a aderat la Strategia Nationala Anticoruptie prin semnarea Declaratiei de aderare la valorile fundamentale, principiile, obiectivele si mecanismul de monitorizare ale Strategiei Nationale Anticoruptie 2016-2020, aceasta putand fi consultată pe site-ul societății www.termoficareoradea.ro.

III. SITUATIA PATRIMONIULUI SOCIETATII

1. Capitalul social

Capitalul social al societății la 31.12.2020 este de 210.614.760 lei cu următoarea structură:

- Municipiul Oradea - 2.340.154 acțiuni cu valoare de 90 lei fiecare reprezentând 99,99957 % din capitalul social al societății Termoficare Oradea.
- Comuna Sânmartin – 10 acțiuni cu o valoare de 90 lei fiecare reprezentând 0,00043 % din capitalul social al societății Termoficare Oradea SA.

2. Situația activelor la 31.12.2020

Pentru realizarea obiectului de activitate pe anul 2020 societatea Termoficare Oradea SA a dispus de active totale în suma de 313.042.450, după cum urmează:

A. Activele imobilizate în suma de 160.503.217 lei, compuse din :

- Imobilizări necorporale 749.660 lei;
- Imobilizări corporale 159.753.057 lei;
- Imobilizări financiare 500 lei

B. Activele circulante în suma de 152.539.233 lei, compuse din :

- stocuri (materiale auxiliare, combustibili, piese de schimb, materiale de natura obiectelor de inventar) 12.785.152 lei
- creanțe comerciale 36.168.046 lei
- alte creanțe 42.215.157 lei
- marfuri 0 lei
- avansuri 0 lei
- casa și conturi la bănci 61.370.878 lei

3. Situația datoriilor la data de 31.12.2020

Datoriile societății la 31.12.2020 sunt în suma totală de 68.965.018 lei, după cum urmează:

- datorii comerciale (furnizori) 10.979.605 lei
- sume datorate instituțiilor de credit 30.000.000 lei
- alte datorii 27.910.473 lei
- efecte de comerț de plătit 0 lei
- avansuri încasate 74.940 lei

IV.PERFORMANȚA FINANCIARĂ

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății a fost aprobat prin HCL nr. 136/18.02.2020.

Structura veniturilor și cheltuielilor realizate de societate la data de 31.12.2020 este următoarea:

Mii lei

Nr. crt.	Denumire indicator	Aprobat HCL 136/2020	Realizat 31.12.2020	%
1	Venituri totale	266.810	263.406	98,72%
	Venituri din exploatare, din care:	266.800	263.270	
	- din subventii	10.500	10.504	
	-transferuri cf prevederilor legale	17.000	18.013	
	Venituri financiare	10	135	
2	Cheltuieli totale	264.598	260.315	98,38%
	Cheltuieli din exploatare, din care:	264.338	260.240	
	- cheltuieli cu personalul	35.574	35.318	
	Cheltuieli financiare	260	74	
3	REZULTAT Brut (profit/pierdere)	2.212	3.091	139,74 %

Raportat la aceeași perioadă a anului precedent situația se prezintă astfel:

contul de profit si pierdere	31.12.2019	31.12.2020	%
Venituri din exploatare	260.763	263.270,38	100,96%
Productia vanduta	192.495	192.214	
Marfuri	417	125	
Subventii	27.880	28.517	
alte venituri	39.938	42.414	
Cheltuieli de exploatare, din care:	258.584	260.239,69	100,64%
cheltuieli cu materiile prime + alte cheltuieli materiale	146.709	135.654	
alte cheltuieli externe (apa+energia)	12.176	13.177	
cheltuieli privind marfurile	375	160	
cheltuieli cu personalul	32.227	35.318	
alte cheltuieli de exploatare	67.097	75.931	
Profit/pierdere din exploatare	2.179	3030,69	

Venituri financiare	52	135	
Cheltuieli financiare	272	74	
Profit/pierdere financiară	-220	60,61	
Venituri totale	260.815	263.405,72	100,99%
Cheltuieli totale	258.856	260.314,41	104,05%
Profit/pierdere bruta	1.959	3.091,30	
Impozit	1.516	2282,75	
Profit/pierdere netă	443	808,55	

REPARTIZAREA PROFITULUI pe anul 2020

Repartizarea profitului se face cu respectarea prevederilor OUG 64/2001 cu modificările și completările ulterioare.

Destinatia profitului	Suma
Profit net la 31.12.2020 de repartizat:	808.555
- - rezerva legala	154.565
- - acoperirea pierderii contabile	0
- -alte rezerve conform art 22 alin(5) legea 227/2015	653.990
- - dividende PRIMARIA ORADEA-99,999575367 %	0
- dividende PRIMARIA SINMARTIN-0,000424633%	0
Profit nerepartizat-ALTE REZERVE-50%	0

V. PRODUCȚIA DE ENERGIE TERMICĂ ȘI ELECTRICĂ

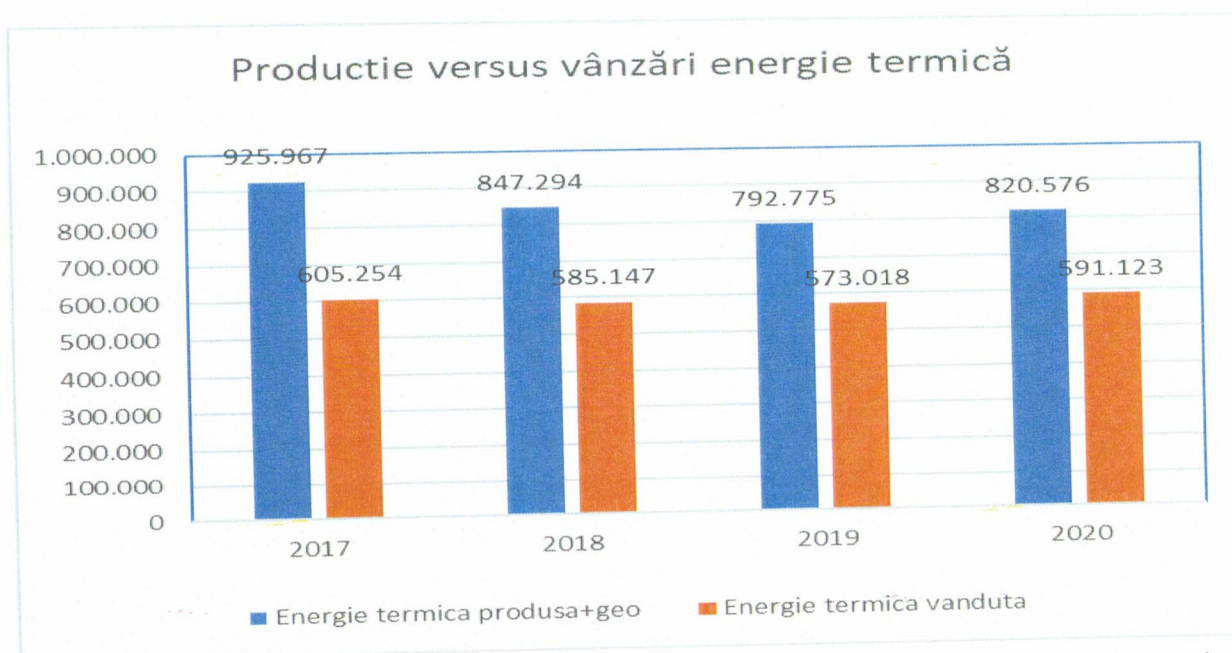
a) Vânzarea de energie termică și energie electrică

Evoluția comparativă 2017-2019, respectiv 31.12.2020 a producției, vânzărilor și a pierderilor de energie termică este următoarea:

indicatori	2017	2018	2019	2020
Energie termică produsă	925.967	847.294	792.775	820.576
Energie termică vândută	605.254	585.110	573.018	591.123
Pierdere cantitativă	320.713	262.184	219.757	229.453
Pierdere procentuală	34,64%	30,94%	27,72%	27,96%

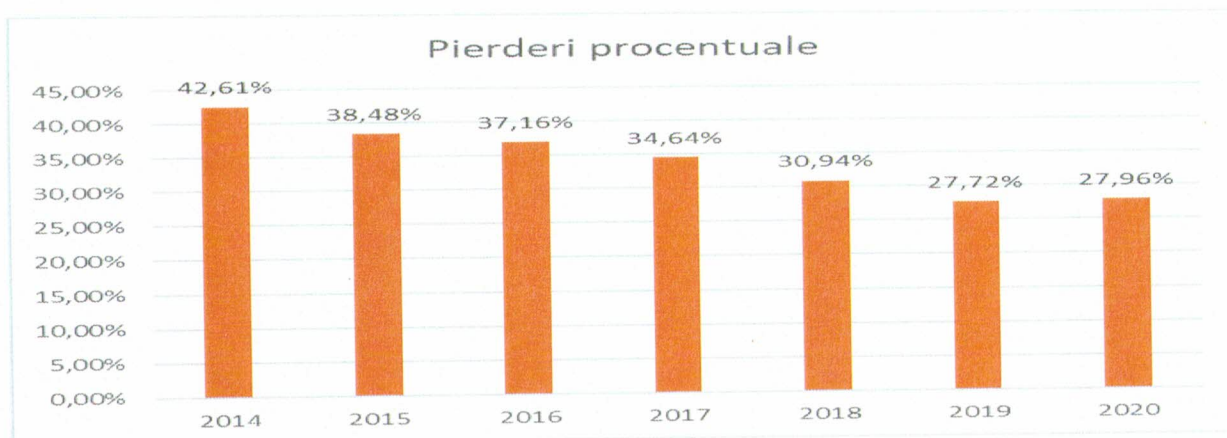
Ca urmare a investițiilor realizate în sistem (reabilitare rețele primare) și pe fondul unei temperaturi medii mai ridicate, în perioada 2017-2019, energia termică produsă și cea vândută

precum și pierderile din sistem au înregistrat un trend descrescător, urmat de o ușoară creștere în 2020 datorită faptului că în acest an nu au fost efectuate lucrări de modernizare a rețelelor de termoficare. Anul 2020 a fost un an în care au fost pregătite lucrările ce vor urma să înceapă în anul 2021: Etapa a III-a de lucrări pe POIM, 10 lucrări de reabilitare rețele secundare sau înlocuire cu module finanțate prin Programul Termoficare și alimentarea consumatorilor din cartierul Nufarul cu energie geotermală.



La nivel de an, față de cantitățile previzionate, vânzările de energie termică au fost mai mari cu 4,16%, respectiv vânzările realizate au fost de 591.123 Gcal față de 567.500 Gcal prognozate, depășirea țelului datorându-se consumului mai ridicat de energie termică datorat temperaturilor scăzute de la finalul sezonului de încălzire 2019-2020.

Pierderile de energie termică au fost într-un trend descrescător în perioada 2014-2019, cu o ușoară creștere la nivelul anului 2020. Evoluția pierderilor de energie termică pentru perioada 2014 – 2020 este reprezentată în graficul de mai jos:



In anul 2020, au fost emise două decizii ANRE de modificare a preturilor de producere energie termică (1103/29.06.2020 și 1966/28.10.2020) noutatea față de anul 2019 fiind revenirea la un preț unic de producere energie termica pentru populatie și agenti economici.

Pe parcursul perioadei 01.01.2020-31.12.2020 a fost vândută o cantitate de 202.802,30 Mwh, pe PZU. Vânzarea producției de energie electrică se face în principal prin intermediul pieței de energie OPCOM, prețul fiind stabilit pe baza cererii și ofertei.

		Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun
P Z U	cantitate[MWh]	29.217	29.652	27.013	22.871	6.814	8.652
	valoare[lei]	7.204.285	5.680.080	4.043.872	3.033.294	896.410	1.359.010
	pret mediu[lei/MWh]	247	192	150	133	132	157

		Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	AN 2020
P Z U	cantitate[MWh]	7.788	4.639	1.939	21.652	14.554	28.013	202.802
	valoare[lei]	1.464.684	974.847	452.620	4.581.520	3.209.087	8.294.554	41.194.263
	pret mediu[lei/MWh]	188	210	233	212	220	296	203,13

Evoluția vânzărilor de energie electrică pe piața zilnică (PZU) pe perioada 2017-2020 a fost următoarea:

venituri PZU	2017	2018	2019	2020
cantitate (MWh)	257.248	204.265	201.766	202.802
valoare (lei)	57.647.183	44.594.102	48.347.702	41.194.263
pret MWh/lei	224,09	218,32	239,62	203,13

Pentru anul 2020 am estimat vânzarea unei cantități de energie electrică de 230.000 MWh. Ca urmare a apariției pandemiei de coronavirus, a evoluției prețurilor energiei electrice pe PZU și a disponibilității turbinei sub cea estimată cantitatea de energie electrică vândută pe PZU s-a situat la 88,14% din cea estimată. De asemenea, în prognoza bugetară am luat în calcul un preț mediu de vânzare pe anul 2020 de 236,5 lei/MWh. Prin urmare, atât cantitatea cât și prețul au fost mai mici decât cele estimate, în principal ca urmare a efectelor epidemiei de coronavirus și a disponibilității turbinei, cu o influență în minus de 13,2 milioane lei asupra veniturilor estimate.

În vederea optimizării încasărilor din vânzarea de energie electrică și ca urmare a intreruperilor datorate avariilor la centrala nouă de cogenerare, începând cu luna iulie 2019 societatea a început să vândă, în funcție de disponibil, pe piața intrazilnică de energie electrică, veniturile obținute în anul 2020 fiind următoarele:

		Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun
PI	cantitate[MWh]	1.139,50	349,30	580,50	337,70	746,90	406,90
	valoare[lei]	365.763	72.345	64.337	14.991	108.634	71.415
	pret mediu[lei/MWh]	320,99	207,12	110,83	44,39	145,45	175,51

		Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	AN 2020
PI	Cantitate [MWh]	1.289,20	358,10	480,00	320,40	4.495,00	736,00	11.239,50
	Valoare [lei]	290.188	82.557	126.114	76.769	986.801	261.116	2.521.034
	pret mediu [lei/MWh]	225,09	230,54	262,74	239,61	219,53	354,78	224,30

În BVC-ul anului 2020, având în vedere imposibilitatea prognozării avariilor la ITG, s-a luat în considerare vânzarea pe PI a unei cantități de 1.257 MWh la un preț de 315,78 lei/MWh, respectiv 390.030 lei (care era realizată efectiv la data aprobării bugetului) astfel că din vânzarea pe PI societatea a realizat venituri mai mari cu 2,1 milioane lei față de cele prognozate.

De asemenea, societatea a fost obligată să vândă în lunile ianuarie-martie 2020 o cantitate de 2.751 MWh în baza unui contract reglementat la prețul de 239,21 lei/MWh.

EE Contract reglementat	U.M	Ian.	Feb.	Mar.	An 2020
	MWh	806	770	1175	2,751.00
	lei	192.803,26	184.191,7	281.071,75	658.066,71
	lei/MWh	239.21	239.21	239.21	239.21

In ceea ce privește bonusul de cogenerare, societatea este beneficiara unei scheme de bonus de înaltă eficiență valabilă până în martie 2022, în baza căreia a realizat următoarele venituri în perioada 2017-2020:

	UM	2017	2018	2019	2020
bonus de cogenerare	cantitate calificata (MWh)	253.104,030	208.309,50	211.218,57	213.620
	venituri	44.553.691	26.440.797	35.244.955	37.808.520
	lei/MWh (mediu)	176,029	126,93	166,86	176,99

La elaborarea BVC-ului pe anul 2020 s-a luat în calcul obținerea bonusului de cogenerare pentru o cantitate de 223.738 MWh la un nivel mediu de 193,69 lei/MWh. În cursul anului 2020 nivelul bonusului de cogenerare a fost modificat de două ori prin decizii ANRE (a scăzut de la 193,69 lei/MWh la 124,38 lei/MWh începând cu luna iulie 2020 iar din noiembrie a crescut la 174,19 lei/MWh) rezultând un nivel mediu de 176,99 lei/MWh pe tot anul. De asemenea, ca urmare a întreruperilor centralei noi, cantitate de energie electrică calificată pentru bonus a fost mai mică decât cea estimată. Prin urmare, față de bugetul estimat s-a înregistrat o nerealizare de 5,5 milioane lei a veniturilor din bonusul de cogenerare.

b) Situația încasărilor facturilor de energie termică

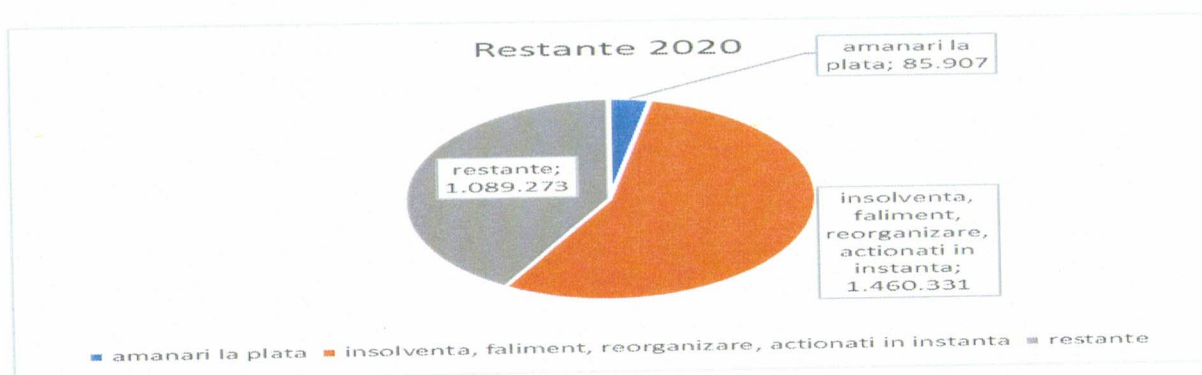
Gradul de încasare a facturilor de energie termică se păstrează într-un registru stabil, la 31.12.2020 fiind de 99,75% (99,75% la 31.12.2019, 99,68% la 31.12.2018). Situația încasării facturilor emise este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt	PERIOADA DE REFERINȚĂ	EMIS	INCASAT	%	RESTANTA	%
1	septembrie 2013 - august 2020	1.025.091.114,11	1.022.839.688,14	99,78%	2.251.425,97	0,22%
2	septembrie-20	2.500.976,52	2.378.697,91	95,11%	122.278,61	4,89%
3	oct-20	6.764.938,84	6.503.131,68	96,13%	261.807,16	3,87%
4	Facturi restante (sept 2013-oct 2020)	1.034.357.029,47	1.031.721.517,73	99,75%	2.635.511,74	0,25%
5	nov-20	17.814.579,29	13.765.604,29	77,27%	4.048.975,00	22,73%
6	dec-20	24.649.196,14	437.173,49	1,77%	24.212.022,65	98,23%
7	total facturi emise și nescadente (5+6)	42.463.775,43	14.202.777,78	33,45%	28.260.997,65	66,55%
8	TOTAL DEBIT (4+7)	1.076.820.804,90	1.045.924.295,51	97,13%	30.896.509,39	2,87%

sume scadente la 31.12.2020	2.635.511,74
sume nescadente la 31.12.2020	28.260.997,65

Facturile aferente consumurilor inregistrate pentru lunile noiembrie si decembrie 2020 sunt inca in termen la 31.12.2020.

Debitul restant la 31 decembrie 2020 este de 2.635.511,74 lei (față de 2.135.143,51 lei la 31.12.2019 si 2.203.672 lei la 31.12.2018), defalcat conform graficului de mai jos:



Prin compararea cu situatia similară a anului trecut se observă o crestere cu 23% a nivelului restanțelor, cauza cea mai probabilă fiind situația excepțională generată de epidemia de coronavirus si impactul ei asupra clientilor societății:

situatie datorii restante	lei		
	31.12.2019	31.12.2020	+/-%
amanări la plata	29.718	85.907	189%
insolventa, faliment, reorganizare, actionati in instanta	1.417.601	1.460.331	3%
restante	687.825	1.089.273	58%
total	2.135.144	2.635.512	23%

e) Activitatea de producere, transport și distribuție cu energie termică și electrică

În anul 2020 s-a funcționat de regulă cu instalația de cogenerare (turbina cu gaze GE-LM 6000) din centrala nouă, excepție fiind timpii când a fost oprită accidental sau pentru revizia la 4000 ore de funcționare (februarie, septembrie)

Semibaza în perioada de furnizare a agentului termic pentru încălzirea fost acoperită de blocul energetic nr.1 din centrala veche.

Blocul energetic nr.1 a funcționat până la sfârșitul perioadei de încălzire urbană (sezon 2019-2020), fiind oprit în rezervă în data de 10 aprilie 2020, cu o singură oprire în perioada de 11.03.2020-16.03.2020. Pe perioada de vară s-au realizat lucrări de reparații/întreținere la instalațiile din centrala veche.

La începutul sezonului de termoficare 2020/2021 blocul energetic nr.1 a fost pus în funcție în data de 10.11.2020, funcționând fără oprire până la sfârșitul anului.

În afara sezonului de termoficare urbană s-a funcționat conform prognozei, cu turbina cu gaze ziua, cu acumulare de energie în acumulatorul de căldură, iar noaptea cu turbina cu gaze oprită și livrare energia termică necesară SACET din acumulatorul de căldură. Pentru o funcționare eficientă este necesară încărcarea electrică maximă electrică a turbinei și mărirea perioadei de livrare a agentului termic din acumulatorul de căldură. În acest an s-a mărit perioada de staționare a turbinei de la 8 ore la 14-15 ore în luna august. Astfel turbina a funcționat după-masa și seara pentru a livra energia electrică și în vârful de seara când pretul energiei electrice pe piață este mai mare.

Pe perioada de vară, în situația în care turbina cu gaze a fost indisponibilă, necesarul de energie termică pentru SACET a fost asigurat de către un CAF (cazan de apă fierbinte).

Pentru acoperirea necesarului de energie termică pentru SACET în sezonul de termoficare urbană după încărcarea în regim de bază (turbina cu gaze) și semibaza (blocul energetic nr.1) s-a funcționat cu unul sau două CAF-uri încărcate după necesități. În perioada geroasă s-a funcționat cu toate echipamentele energetice enumerate.

Pentru degazarea termică a apei de adaos pentru rețeaua de termoficare au fost în funcție tot timpul anului degazoarele de termoficare etapa 1 și 2, preîncălzitoarele de apă, pompe de adaos de la blocurile energetice 1,2,3,4. Pe perioada de vară (blocul energetic 1 fiind oprit) pentru degazarea termică a apei de adaos termoficare s-a utilizat abur produs de CAS-uri (cazane de abur saturat) din centrala nouă, aburul produs este suficient doar pentru etapa 1 de degazare (aproximativ pentru 150 t/h apă dedurizată). Pentru degazarea corespunzătoare a apei de adaos în sistemul de termoficare conform reglementărilor impuse de furnizorii de echipamente energetice din centrala nouă s-a utilizat cu rezultate bune degazarea chimică.

Asigurarea garanției instalației conform contractului de finanțare a fost asigurată de anteprenor cu condiția încheierii de către Termoficare Oradea a contractului de mentenanță pentru turbina cu gaze. Contractul de mentenanță asigură realizarea lucrărilor programate (revizii) și a lucrărilor neplanificate (avarii, funcționări la sarcini parțiale) (contract full service).

În anul 2020 turbina cu gaze a fost oprită/declanșată pentru intervenții programate sau accidentale de 77 de ori însumând un timp total de oprire de 1928.7 ore. Din totalul de 77 opriri programate și accidentale, 14 au avut o durată mai mare de 24 de ore, aceste 14 opriri au însumat o durată de oprire de 1576 ore din totalul de 1928.7 ore. Menționăm că din totalul de 77 de opriri doar

cinci au fost din motive exterioare turbinei cu gaze (declanșari ca urmare unor șocuri electrice provenite din SEN (Sistem Energetic Național)) însumând un număr de 7.44 ore de oprire.

Din cauza restricțiilor de circulație impuse de pandemia COVID 19 au fost întâmpinate dificultăți în ceea ce privește serviciile care trebuiau realizate de personal extern, atât ceea ce privește intervențiile pentru turbina cu gaze cât și pentru repararea/montarea compresorului de gaz, montarea stației EDI (Electro de ionizare), remediere defecțiuni în garanție a stației de epurare chimică.

Instalațiile din centrala nouă au funcționat cu încadrarea în parametrii privind eficiența energetică garantați în cadrul proiectului ”Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul municipiului Oradea pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterea eficienței energetice”. Turbina cu gaze nu a respectat gradul de disponibilitate garantat de 96%.

Echipamentele energetice din centrala veche prezintă o uzură fizică și morală avansată și nu mai prezintă siguranță în exploatare, cazanul având peste 270 000 ore de funcționare iar turbina peste 310 000 ore de funcționare.

Pentru menținerea în funcțiune a acestui bloc energetic pe termen mediu și lung ar fi necesar un volum mare de lucrări rezultat atât pentru conformarea la cerințele de mediu cât și pentru respectarea unor reglementări ISCIR (expertiză cazan). Toate aceste lucrări ar necesita un efort financiar deosebit, fără a avea garanția unei siguranțe în funcționare și a unei eficiențe energetice a blocului nr.1 la nivelul tehnologiilor actuale.

Din aceste motive s-a demarat realizarea unui studiu de fezabilitate pentru înlocuirea instalațiilor de producere energie termică și electrică aferentă blocului energetic nr.1, studiu de fezabilitate reactualizat în anul 2020. Conform studiului de fezabilitate, noua investiție ”Unitate de producție cogenerare de înaltă eficiență pentru înlocuirea blocului existent” are valoarea totală de 167.781.838,61 lei și prevede instalarea a unei surse noi de producere a energiei termice și electrice care va include următoarele:

- Unitate de cogenerare cu patru motoare termice cu funcționare pe gaze naturale, capacitate electrică totală de 25 MW și capacitate termică totală de minim 21 MW, cu o eficiență de minim 85%
- Două unități de producere energie termică (cazane de apă fierbinte) cu capacitatea totală de 50 MW, cu o eficiență minimă de 95%.

După oprirea blocului energetic nr.1 în data de 10 aprilie 2020, s-au întocmit/centralizat listele cu defecțiuni constatate în funcționare și la oprire. Pentru funcționarea blocului în sezonul următor de

Încălzire s-au stabilit lucrările necesare a se efectua cu personal propriu sau firme terțe în limita disponibilității financiare alocate. Pentru buna funcționare instalațiilor energetice din centrala nouă și veche, respectiv pentru pregătirea instalațiilor pentru noul sezon de termoficare 2020/2021 s-au executat lucrări de reparații și revizii planificate.

Pe partea electrică în anul 2020 au fost realizate 24 de lucrări pe bază de autorizație de lucru, din care 17 au fost lucrări realizate pe bază de autorizație de lucru în stația electrică 110 kV. S-au mai realizat 237 de lucrări de reparații și întreținere pe bază de ITI (instrucțiuni tehnice interne).

Pe partea termomecanică (cazane+ turnine și instalații auxiliare) în centrala veche s-au realizat un număr de 201 de lucrări pe bază de autorizație de lucru, din care:

- 50 autorizații de lucru la agregate tip pompe
- 28 autorizații de lucru la sisteme sub presiune (cazan, boilere, PIP)
- 75 autorizații de lucru pentru reparații revizii vane, ventile
- 41 autorizații de lucru pentru eliminare neetanșități conducte
- 7 autorizații de lucru deschise pentru lucrări contractate cu terții.

S-au mai realizat 59 de lucrări de reparații și întreținere pe bază de ITI (instrucțiuni tehnice interne).

În centrala nouă, în această perioadă au fost realizate un număr de 111 lucrări pe bază de autorizații de lucru, din care 29 au fost autorizații de lucru deschise pentru lucrări realizate de firme terțe (GE, Enerproject).

În secția chimică veche au fost realizate un număr de 16 lucrări pe baza de autorizații de lucru cu personal propriu al secției termomecanice

d) Activitatea de exploatare rețele

Obiectivul principal al activității de transport și distribuție energie termică este asigurarea parametrilor de furnizare ai energiei termice la un nivel calitativ ridicat, care să satisfacă cerințele utilizatorilor din municipiul Oradea și comuna Sînmartin, racordați la sistemul de alimentare centralizat cu energie termică, cu privire la confortul termic din apartamente și temperatura de livrare a apei calde de consum.

În baza constatărilor efectuate în sezonul de încălzire 2019-2020, legat de problemele apărute în cursul sezonului pe rețelele de transport și distribuție, precum și în punctele termice, în baza unei analize tehnice și a unei prioritizări care a avut la bază criteriile de genul: nr. de avarii, cuantumul pierderilor, mărimea zonei afectate, vechimea rețelei, programe convergente, strategie de dezvoltare etc, și totodată ținând cont de posibilitățile și resursele financiare de care dispune societatea, s-a întocmit un Plan de reparații pe anul 2020.

Sinteza lucrărilor efectuate în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020 este prezentată în continuare în funcție de segmentul din SACET în care acestea s-au executat

1. Rețele termice de transport a agentului termic primar

Pe rețelele termice de transport au fost efectuate următoarele lucrări:

- un număr de 132 intervenții în regim de urgență. Pierderile de agent termic identificate și eliminate aveau debite instantanee cuprinse între 1 - 200 t/h. Cu această ocazie au fost înlocuite conducte în lungime totală de 105 ml cu diametre cuprinse între DN25 și DN300mm;
- din programul de investiții:
 - S-au finalizat lucrările de execuție a racordului termic primar, montare și punere în funcțiune a modului termic care deservește imobilul situat în Piața Rahovei nr. 1;
 - S-au finalizat lucrările de execuție a racordului termic primar, montare și punere în funcțiune a modului termic care deservește imobilul P4, situat pe str. Oneștilor;
- lucrări de înlocuire a 5 compensatori de dilatare DN 150 pe str. Branului nr. 13/B, Branului nr. 2Q, Ady Endre nr. 22, 37 respectiv nr. 70;
- lucrări de înlocuire tronsoane uzate: racord termic la PT 887 - 13 ml (DN 200), racordul la Spitalul TBC- 7 ml (DN 200), racordul PT 406 - 7 ml (DN 150), racord PT 415 - 12 ml (DN 80), racord PT 845 - 5 ml (DN 200), racord str. Oituz - 5 ml; racord PT 209 - 3 ml (DN 200).
- datorită uzurii avansate a fost necesară înlocuirea a 27 ml de rețea de transport DN100 mm (x2conducte), în parcul industrial, str. Gen. Gh. Mărdărescu ;
- s-au înlocuit contoarele de energie termică montate pe rețeaua primară care alimentează CTZ (Centrala Termică Zonală Felix) - 2 buc DN 200;
- lucrări de montare colier: subtraversare str. Nufărului - DN 400 - 5 buc, subtraversare pentru racord PT 887 - DN 200, Mag. 2 str. T. Vladimirescu - DN 300;
- lucrări de montare a unei pompe de circulație în vederea asigurării parametrilor normali de furnizare a agentului termic primar, pentru utilizatorul Hidroelectrică S.A.;
- lucrări interioare de montaj mini-punct termic(modul) imobil-SDK str. Grigore Moisil;
- s-au efectuat un număr de 5 lucrări în baza unor contracte sau comenzi, către terți (avarii la instalațiile utilizatorilor sau bransamente noi) în valoare totală de 8,947.63.lei cu TVA;
- în baza contractului de prestări servicii, în valoare de 88,526.42 lei cu TVA, încheiat cu Agenția pentru Protecția Mediului Bihor, au fost executate lucrări de "Demontare și înlocuire a racordului termic" pe o lungime de 100 ml, racord care alimentează cu energie termică imobilul situat pe b-dul Dacia nr. 25A;
- s-au înlocuit 2 vane de linie Dn 150 în căminul de secționare situat pe str. Ady Endre nr. 67;
- s-au înlocuit 2 vane DN 200, căminul de vizitare situat pe str. Depoului;

- lucrări de reparații prin înlocuire a distribuitorilor și colectoarelor din căminele de racordare din str. Branului nr. 2J, str. Depoului nr. 5, str. Depoului intersecție cu str. Constanței, str. Izvorului nr. 45 B, str. Ady Endre nr. 22, 52, str. Ady Endre / Moscovei respectiv str. Depoului / Izvorului;
- datorită uzurii avansate a fost necesară înlocuirea a 6 ml DN 150 str. Cicero;
- lucrări de relocare a racordului termic care deservește PT 406 pe o lungime de 25 ml de traseu (DN 80), în vederea creării condițiilor de lucru pentru lucrărilor de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea în zona Podului Dacia;
- la stația de pompare (SP 1), amplasată la intersecția străzilor Gen. Gh. Magheru cu L. Pasteur, s-a înlocuit o pompă ridicătoare de presiune (defectă), amplasată pe magistrala I;
- s-au înlocuit vanele de secționare DN 300, amplasate pe magistrala II, în căminul de vizitare situat în Parcul 1 Decembrie;
- lucrările necesare pentru crearea condițiilor de lucru la obiectivele de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea sau alți dezvoltatori imobiliari (P-ța Ferdinand, str. Ogorului, str. Oneștilor, Pod Dacia, str. L. Pasteur, etc.);
- mentenanța asupra magistralelor/căminelor care au fost reabilitate prin P.O.I.M. I și III.
- începând cu luna mai 2020, s-au demarat lucrările de igienizare, salubritate și defrișare a zonelor din imediata vecinătate a conductelor de agent termic primar, montate suprateran (amprenta la sol a conductelor);

2. Instalațiile și rețele termice de distribuție

Pentru eliminarea avariilor și asigurarea furnizării serviciilor prestate către utilizatori precum și pentru reducerea pierderilor de agent termic, în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020 s-au executat 452 de intervenții în regim de urgență pe rețelele de distribuție, atât la încălzire cât și la apă caldă de consum. Pierderile de agent termic și apă caldă de consum identificate și eliminate au avut debite cuprinse între 0,5 - 12 t/h.

Începând cu luna mai, s-a demarat Programul de reparații planificate atât la instalațiile termice și electrice, din punctele termice cât și la rețelele de transport și distribuție.

Din lucrările planificate pe anul 2020:

- Au fost înlocuiți 638 ml canal termic secundar (înc + acc + recirculare), reprezentând 80% din programul propus;
- S-a montat 102 ml de conductă de recirculare, reprezentând 20% din programul propus.

Suplimentar față de programul de reparații, s-au executat lucrări de montare a conductei de recirculare pe o lungime de 517 ml la: PT521 - 200 ml, PT 705 - 110 ml; PT833 - 27 ml, PT868 - 30ml, PT116 - 65 ml, PT221 - 40 ml și PT801- 45 ml.

Datorită uzurii avansate a fost necesară înlocuirea a unsprezece schimbătoare de căldură în plăci, la acc în PT: 112, 125, 610, 407, 701, 821, 831, 872 respectiv 887, iar la încălzire: PT 404, 109; (toate scp-urile provin din recuperări de la punctele termice reabilite).

Pentru asigurarea parametrilor de furnizare a agentului termic către utilizatori, personalul din cadrul Exploatare Rețele a efectuat o serie de lucrări la instalațiile termice din punctele termice / module termice, cum ar fi: spălarea schimbătoarelor de căldură în plăci, atât pe circuitul de încălzire cât și pe cel de apă caldă de consum, înlocuire organe de închidere, curățare filtre de impurități, etc. Totodată fiind verificați și monitorizați parametri de furnizare a agentului termic pentru încălzire (în conformitate cu diagrama de reglaj la nivel de S.A.C.E.T.) și asigurarea parametrilor pentru furnizarea apei calde de consum la temperaturile de furnizare prevăzute în contractul de furnizare a energiei termice.

S-au luat măsuri de reducere a temperaturii de retur agent termic primar, în punctele termice cu temperaturi mai mari de 50°C în sezonul de iarnă și peste 45 °C în sezonul de vară.

La toate punctele termice modernizate s-au efectuat lucrări de spălare chimică a tuturor schimbătoarelor de căldură în plăci, în vederea restabilirii stării tehnice inițiale și a atingerii parametrilor de proiectare;

S-au efectuat lucrări de spălare chimică la un număr de 12 modulele termice din str. Vasile Alecsandri, precum și la cele din: str. Uzinelor nr. 4, Atelier Electric – Centrala și la cele 3 - module pregătite pentru OTL.

Au fost preluate în exploatare și întreținere un număr de 11 module termice, care deservește cu agent termic (încălzire și apă caldă de consum) blocurile situate pe str. Oneștilor, Ceyrat, Aleea Lavandei și Aleea Trandafirilor respectiv Uzinelor.

Pentru asigurarea continuității serviciilor pentru utilizatorii arondați la S.A.C.E.T. a fost necesară înlocuirea rețelei uzate în următoarele zone:

- PT 825 - 156 ml (str. Crișan, Mărăști, G. Topârceanu, Albacului, Cloșca, Mimozei, I. Vidu, Coziei);
- PT 604 - 110 ml (str. Călărașilor, Satelitului, Constructorilor, Piața Cazărmii);
- PT 604 - 65 ml (traversare b-dul Decebal nr 25 - 28);
- PT 522 - 62 ml (str. Calea Aradului, H. Coandă bl. PC49, R. Wagner);
- PT 422 - 50 ml (str. Brașovului, Biczului);
- PT 405 - 34 ml (str. Măcinului, Olteniei);
- PT 420 - 34 ml (în subsol la C. N. M. Eminescu - str. Ep. R. Ciorogariu nr. 18);
- PT 303 - 30 ml (str. Nicolae Jiga - magazinul Crișul);
- PT 404 - 30 ml (str. Andrei Mureșan);
- PT 821 - 24 ml (str. M. Kogălniceanu nr. 1C);

- PT 910 - 16 ml (str. Vlădeasa bl. D15);
- PT 809 - 15 ml (str. Col. I. Buzoianu, C. Boliac, Mușcatei, Ulmului, M. Kogălniceanu);
- PT 509 - 15 ml (Oașului, Furnicii);
- PT 523 - 15 ml (str. P. Ispirescu);
- PT 506 - 15 ml (str. Poieniței);
- PT 844 - 15 ml (str. Onisifor Ghibu);
- PT 613 - 13 ml (str. Spartacus);
- PT 512 - 10 ml (str. Lăpușului bl. Q 108 - Q 115);
- PT 887 - 8 ml (str. E. Gojdu);
- PT 911 - 8 ml (Calea Aradului);

Au fost efectuate 55 lucrări de debranșari a serviciilor de termoficare, în vederea rezilierii contractelor de furnizare a energiei termice.

3. Lucrări de construcții

În urma lucrărilor de avarii / reparații s-au efectuat lucrări de balastare compactare și betonare pe o suprafață de 2314 mp carosabil respectiv 972 mp trotuar.

S-au efectuat lucrări de reparații și amenajări interioare și exterioare în suprafața totală de 1900 mp.

4. Activități în legătură cu măsurarea energiei termice

În vederea rezolvării problemelor legate de măsurarea energiei termice și a apei calde de consum furnizate în perioada de referință, s-au luat următoarele măsuri:

- s-au efectuat PIF și luări în evidență la un număr de 80 contoare de energie termică;
- s-au efectuat un număr de 1311 recitiri manuale ale contoarelor de energie termică cu transmisie la distanță, contoare presupuse defecte;
- s-au efectuat verificări și/sau reparații la rețelele M-bus și/sau Radio, la un număr de 1987 de contoare;
- la un număr de 254 petiții au fost verificate și/sau remediate contoarele de energie termică și acc;
- s-au demontat 35 bucle de măsură de energie termice și acc, ca urmare a rezilierii contractelor de furnizare a agentului termic;
- s-au remediat rețelele subterane de comunicație M-Bus la PT 136, 117, 125 și PT 119, 612;
- au fost sortate și transportate contoarele de energie termică propuse la casare;

- au fost înlocuite un număr de 123 apometre pentru măsurarea apei calde de consum, după cum urmează: PT 611 - 58, PT 111 - 20 buc, PT 125 - 16 buc, PT 875 - 10 buc, PT 111 - 8, PT 3 - 5 buc, PT 126 - 2 buc, PT 104, 839, 521, 114 - câte 1 buc;
- la un număr de 222 de blocuri (scări de bloc) au fost înlocuite contoarele de la încălzire și apă caldă de consum PT 875 - 48 blocuri, PT 119 - 42 blocuri, PT 872 - 38 blocuri, PT 833 - 63 blocuri respectiv PT 514 - 31 blocuri;
- la un număr de 9 utilizatori situați pe str. Titus Popovici s-au reamplasat aparatele de măsură a energie termice, datorită condițiilor improprie de funcționare;
- lunar, în perioada programată, personalul din cadrul Atelierului A.M.C. a participat cu tot efectivul la citirea contoarelor de energie termică;
- în perioada de referință au fost întocmite răspunsuri la un număr de 1067 petiții înaintate de către utilizatori/consumatori.

5. Lucrări suplimentare

La solicitarea Primăriei Municipiului Oradea, pe baza contractelor încheiate în acest sens, au fost executate lucrări în valoare de 98,952.91 lei fără TVA. Aceste lucrări au constat în lucrări de înlocuire a rețelelor termice de distribuție interioară (încălzire, apă caldă de consum și recirculare) la Liceul Teoretic Aurel Lazăr, str. Avram Iancu nr. 10 (60 ml de traseu) respectiv Școala Gimnazială Szacsvey Imre, str. Mihai Eminescu nr. 28 (45 ml de traseu);

S-au efectuat un număr de 12 lucrări în baza unor contracte sau comenzi, către terți (avarii la instalațiile utilizatorilor), în valoare totală de 22,753.39 lei cu TVA;

A fost necesară efectuarea lucrărilor de înlocuire a 36 ml de rețea termică de transport (racord PT406), care traversează str. Parcul Traian, respectiv 42 ml de rețea termică de distribuție (4conducte) care traversează Aleea Ștrandului, ca urmare a lucrărilor de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea în zona Podului Dacia;

A fost necesară devierea rețelei termice (x4conducte) pe o lungime de 82 ml, ca urmare a investițiilor demarate de către Primăria Municipiului Oradea pe str. George Barițiu (Baza Sportivă Voința)

La PT 707, pe str. Nicolae Grigorescu s-a înlocuit rețeaua termică (x4conducte), pe o lungime de 34 ml, ca urmare a lucrărilor de modernizare a străzii, demarate de către Primăria Municipiului Oradea.

Ca urmare a lucrărilor de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea, pe str. Iosif Vulcan a fost necesară înlocuirea a 22 ml de traseu (încălzire, apă caldă, recirculare).

Ca urmare a lucrărilor de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea, pe str. Lalelelor, a fost necesară defaectarea și demontarea rețelei în lungime de 20 ml, demontarea

contoarelor de branșament și desființarea branșamentelor. Aceste lucrări s-au repetat și pe străzile: George Barițiu, Vlădeasa și Fagurelui.

e) Activitatea de investiții pe anul 2020

Finanțarea investițiilor in anul 2020 s-a asigurat din bugetul local al Municipiului Oradea, Fondul IID și din sursele proprii ale societății, situația valorică fiind prezentată în tabelul de mai jos:

Mii lei

	Aprobat initial 18.02.2020	Rectificare 20.11.2020	Facturat la 31.12.2020	Grad realizare la 31.12.2020 raportat la var nov 2020	Grad realizare la 31.12.2020 raportat la var initiala
Buget local	7.371,71	9.422,43	7.979,68	84.69%	108.25%
Fondul IID	16.927	16.927	4.889,25	28.88%	28.88%
Surse proprii	7.267,99	7.435,96	1.759,79	23.66%	24.21%
TOTAL general	31.566,7	33.785,38	14.628,58	43,29%	46,34%

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2020 - Aprobat 18.02.2020	Plan 2020 20.10.2020	Realizat 31.12.2020
0	1	2	3	4
	Total General	31,566.70	33,785.38	14,628.58
A. Lucrări in continuare		12,960.71	13,709.05	10,454.88
1	Reabilitare sistem secundar de distributie energie termice in municipiul Oradea (51 puncte termice) PT 111, PT 113, PT 116	900.00	900.00	0.00
2	Sistem informatic integrat pentru citirea și managementul contoarelor de energie termică în mun. Oradea (PT+executie)	5,538.00	5,652.31	5,651.43
3	Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom (PT+Executie)	100.00	50.00	50.00

4	Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru 5 (cinci) imobile situate pe str. Oneștilor (Executie)	18.71	18.71	17.69
5	Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru 3 (trei) imobile situate pe str. Ion Bradu (Executie)	144.00	144.00	143.41
6	Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru 4 imobile pe Calea Cujului nr. 2 și 4 și Calea Mareșal Alexandru	26.00	26.00	0.00
7	Realizare racord termic primar la imobilul din str. Petru Rareș nr. 1A (PT + executie)	3.00	5.50	1.43
8	Extindere rețea termica primară pe str. Stefan Octavian Iosif si str. Chimiei, AD Xenopol (PT+executie)	15.00	15.00	5.05
9	Extindere rețea termica primară pe str. Onestilor - 6 imobile (PT +executie)	240.00	240.00	199.68
10	Realizare clădire și instalații punct termic geotermal și preluare utilizatori situați pe str. Făgărașului nr.5 (PT+execuție)	240.00	240.00	5.27
11	Modernizare rețea termică primară în zona P-ța Ferdinand cu posibilitatea racordării la această rețea a tuturor imobilelor riverane (PT	730.00	730.00	39.50
12	Racord termic si punct termic la imobilul situat pe str. Uzinelor nr. 4 (PT + Execuție)	213.00	213.00	105.36
13	Realizare racord termic primar la imobilul din Parcul Petofi nr. 6 (PT + Execuție)	73.00	73.00	31.28
14	Reabilitarea si modernizarea racordului termic primar la PT 3015 si extindere a rețelei de transport pe str. T Vladimirescu nr. cad 203005	146.00	94.99	80.95
15	Realizare racord termic si instalare minipunct termic la Gradinita 31, Decebal nr. 43 (PT + Execuție)	97.00	97.00	47.52
16	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația	1,037.00	1,387.00	1,381.40
17	Extindere rețea primara pe str. Ciheiului (PT + Execuție)	3,000.00	3,000.00	2,420.70
18	Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom - Etapa 2 (Actualizare DG + Execuție)	440.00	664.39	190.52
19	Modernizare clădire și instalații la PT 710 (PT+Execuție)	0.00	15.11	15.11
20	Asigurarea unui degazor termic, având capacitatea de 200 mc/h, pentru degazarea apei de adaos termoficare	0.00	90.00	24.72
21	Modernizare racord PT 516 str. Onestilor si transformare PT 516 în module termice pt.fiecare imobil	0.00	3.50	3.46
22	Reabilitare racord termic primar la PT 308	0.00	0.95	0.00
23	Modernizarea rețelei termice de distribuție, a instalațiilor interioare, monitorizarea parametrilor și automatizarea din dispecerat a PT 119	0.00	0.03	0.02

24	Modernizarea rețelei termice de distribuție, a instalațiilor interioare, monitorizarea parametrilor și automatizarea din dispecerat a PT 875	0.00	0.03	0.03
25	Reabilitare rețele termice secundare amplasate pe str.Caraiman si Lacramioarelor aferente PT 128	0.00	1.45	1.43
26	Reabilitarea rețelelor secundare de termoficare PT 136	0.00	2.78	2.78
27	Reparatii capitale la acoperis 20 puncte termice (PT 124)	0.00	30.34	30.34
28	Sistem SCADA pentru monitorizare și automatizare a 125 puncte termice	0.00	3.48	3.48
29	Realizare racord termic primar pentru imobilul de locuințe colective P+1E+D+P+6E în trepte de pe str. Apateului nr. 4A	0.00	7.48	2.32
30	Alimentare cu energie termica blocuri ANL str. Balogh Istvan	0.00	3.00	0.00
B. Lucrări noi		4,080.00	11,119.18	2,395.21
1	Asigurarea separatoarelor de nămol, pentru protejarea armăturilor și pompelor de pe circuitul de termoficare (Actualizare DG+PT+Execuție)	1,080.00	1,554.98	0.00
2	Construire magazie de materiale si piese de schimb (PT + Execuție)	2,500.00	2,246.40	0.00
3	Reparatii capitale la acoperiș 48 de puncte termice (PT + Execuție)	500.00	500.00	455.82
4	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația	0.00	404.00	403.90
5	Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Aurel Lazar si Andrei Saguna (PT + execuție)	0.00	4,673.20	506.31
6	Extindere rețea termică primară pe str. Constantin Brâncoveanu (PT + execuție)	0.00	185.65	159.85
7	Racordare la SACET imobil tip condominiu situat pe str. Jean Calvin nr. 2A (PT + execuție)	0.00	201.64	174.92
8	Racordare la SACET bloc P4 b situat pe str. Oneștilor (PT+Execuție)	0.00	230.54	96.02
9	Extindere rețea termica primara si montare module termice pentru dezvoltarea imobiliara pe str. Grigore Moisil si str. Romulus Guga	0.00	822.77	586.47
10	Modernizare și extindere rețea termică primară Thurzo Sandor (PT+Executie)	0.00	200.00	4.72
11	Extindere rețea termica de transport pe str.Sf.Apostol Andrei nr.24B(PT +executie)	0.00	50.00	7.20
12	Realizarea punctului de racordare a viitorilor consumatori la magistrala Magistrala 7 in zona Poarta 2 CET (PT+Executie)	0.00	50.00	0.00

C. Alte cheltuieli - Studii și proiecte		2,269.80	2,596.63	235.24
1	Evacuarea apelor pluviale și menajere de pe platforma CET Oradea (SF)	45.00	45.00	0.00
2	Realizarea unui sistem de monitorizare in timp real al productiilor si consumurilor de energie electrica (SF)	30.00	30.00	0.00
3	Reabilitarea instalatiei tehnologice din statia de tratare chimică a apei (SF)	50.00	0.00	0.00
4	Extindere retea termica primară pe str. Onestilor - 3 imobile (SF)	12.61	12.61	0.00
5	Extindere retea termică primară pe str. Constantin Brâncoveanu (SF)	12.61	12.61	0.00
6	Extindere retea primara pe str. Branului (SF)	12.61	0.00	0.00
7	Extindere retea termică primară pe str. Parcului si str. I.H. Rădulescu (SF)	8.40	8.40	0.00
8	Racord termic și punct termic la Școala Gimnazială Alexandru Roman, Calea Clujului nr. 106 (SF)	8.40	8.40	0.00
9	Racord termic si punct termic la imobilul situat pe str. Episcop Iuliu Hossu nr. 37 (SF)	8.40	8.40	0.00
10	Întregire și punere în funcțiune sistem de transmitere date din punctele termice și noduri de rețele (SF)	50.00	50.00	0.00
11	Reabilitare cămine de racodare, camine de compensatori la retea termică de transport pe străzile Ecarterina Teodoroiu, Ana Ipătescu,	42.05	42.05	39.27
12	Dezafectare PT 721 si PT 708 si alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	20.00	20.00	1.68
13	Modernizare retele secundare de distributie aferente PT 913 (DALI)	12.61	12.61	0.00
14	Modernizarea PT 303 si a rețelelor termice aferente (SF)	12.61	12.61	0.00
15	Modernizare retele de distributie a energiei termice aferente PT 100 (SF)	12.61	12.61	0.00
16	Modernizare retele de distributie a energiei termice aferente PT 105 (SF)	12.61	12.61	0.00
17	Modernizare retele de distributie a energiei termice aferente PT 117 (SF)	12.61	12.61	0.00
18	Modernizare retele de distributie a energiei termice aferente PT 121 (SF)	12.61	12.61	0.00
19	Modernizare retele de distributie a energiei termice aferente PT 124 (SF)	12.61	12.61	0.00

20	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 126 (SF)	12.61	12.61	0.00
21	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 127 (SF)	12.61	12.61	0.00
22	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 512 (SF)	12.61	12.61	0.00
23	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 514 (SF)	12.61	12.61	0.00
24	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 522 (SF)	12.61	12.61	0.00
25	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 612 (SF)	12.61	12.61	0.00
26	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 831 (SF)	12.61	12.61	0.00
27	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 833 (SF)	12.61	12.61	0.00
28	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 842 (SF)	12.61	12.61	0.00
29	Instalație de producere a energiei termice prin valorificarea energiei geotermale pe platforma CET Oradea (SF)	200.00	200.00	0.00
30	Extindere rețea termică primară și racorduri la consumatori pe str. Ep. Mihai Pavel și Piața Unirii (SF)	12.61	12.61	0.00
31	Dezafectare PT 416 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	12.61	12.61	1.11
32	Extindere rețea termică de transport la ansamblul rezidențial din zona Parcului Seleuș (SF)	12.61	12.61	1.16
33	Extinderea rețelei termice de transport pe strada Szigligeti Ede (SF)	12.61	12.61	1.19
34	Stabilirea zonelor unitare de încălzire în comuna Sânmartin	42.02	42.02	0.00
35	Extindere rețea termică primară în zona parcului industrial str. Ion Mihalache	14.29	14.29	0.00
36	Modernizarea sistemului de termoficare în com. Sânmartin (SF)	42.02	42.02	0.96
37	Racord termic primar la Spitalul Pelican	12.61	0.00	0.00
38	Modernizare și extindere rețea termică primară Thurzo Sandor (SF)	12.61	12.61	0.06
39	Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară din Calea Aradului (SF)	12.61	12.61	0.00

40	Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară pe str. Grigore Moisil și str. Romulus Guga	12.61	12.61	0.14
41	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga (SF)	12.61	12.61	0.00
42	Extindere rețea termică de transport pe str. Sf. Apostol Andrei (SF)	12.61	12.61	0.00
43	Asigurarea energiei termice la imobilele situate pe Calea Clujului nr188-193 și str. J. Gutenberg nr. 6-8 (SF)	12.61	12.61	0.00
44	Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702 (SF)	20.00	20.00	0.03
45	Modernizarea magistralei termice de transport M4 în zona Calea Clujului și str. Alexandru Donici (SF)	25.00	25.00	0.00
46	Concurs de soluții pentru valorificarea eficienței a patrimoniului Termoficare Oradea de pe amplasamentul Calea Borsului nr. 23 - Faza	200.00	200.00	1.80
47	Extindere rețea termică și realizare racorduri la consumatorii de pe Sos Borsului între camin C2 și SC Mobila Alfa (reactualizare SF)	8.40	8.40	7.73
48	Extindere rețea termică primară și racorduri la consumatori str. Vavilov (reactualizare SF)	6.72	6.72	0.00
49	Racordare la SACET bloc P4 b situat pe str. Oneștilor (SF)	8.40	8.40	0.00
50	Racordare la SACET imobil tip condominiu situat pe str. Jean Calvin nr. 2A (SF)	8.40	8.40	0.31
51	Reamenajări alei pietonale, parcări și spații verzi și reabilitare clădiri la sediul Termoficare Oradea, Calea Borsului nr. 23 (DALI)	100.00	100.00	0.15
52	Reactualizare SF "Dezafectare PT 413 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice"	5.00	5.00	2.57
53	Reactualizare SF "Dezafectare PT 722 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice"	5.00	5.00	2.86
54	Reactualizare SF "Dezafectare PT 850 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice"	5.00	5.00	2.57
55	Reactualizare SF "Modernizare rețea termică primară pe str. Aurel Lazăr și Andrei Șaguna"	5.00	5.00	2.38
56	Reactualizare SF "Echilibrare hidraulică a rețelei secundare la nivel de consumator la 23 puncte termice"	3.00	3.00	2.50
57	Reactualizare SF "Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Libertății între str. Iosiv Vulcan și Parcul Traian"	5.00	5.00	2.57
58	Reactualizare SF "Modernizarea sistemului de termoficare Magistrala termică M 2 pe str. Cicero - Piața Cetății, respectiv renunțarea la PT	5.00	5.00	3.06
59	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 104 (PT + Execuție)	1.00	1.00	0.00

60	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 610 (SF)	1.00	1.00	0.00
61	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 871 (PT + Execuție)	1.00	1.00	0.00
62	Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 872 (PT + Execuție)	1.00	1.00	0.00
63	Dezafectare PT 855 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (PT + Execuție)	1.00	1.00	0.00
64	Reabilitare cămine de vane, racorduri și compensatoare pe str. Ady Endre, rețea primară de termoficare (DALI)	2.50	2.50	0.48
65	Reabilitare cămine de racordare, camine de compensatori pe str. Branului, circuit intermediar (DALI)	2.50	2.50	0.40
66	Bilanț energetic al SACET Oradea pe anul 2017	21.00	21.00	0.00
67	Bilanț energetic al SACET Oradea pe anul 2018	21.00	21.00	0.00
68	Dezafectare PT 415 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice - SF	20.00	20.00	0.00
69	Demolări construcții neutilizate situate pe platforma Calea Borșului nr.23 și aflate în domeniul public (PT)	15.00	15.00	0.00
70	Realizarea punctului de racordare a viitorilor consumatori la magistrala Magistrala 7 în zona Poarta 2 CET	10.00	10.00	9.30
71	Bretea de legătură între Magistrala 1 și Magistrala 3	25.00	25.00	22.28
72	Audit energetic complex al SACET Oradea pe anul 2019	100.00	0.00	0.00
73	Modernizare instalații PT 605 și a rețelelor termice aferente (SF)	15.00	15.00	0.00
74	Sistem automat de protecție a alimentării turbinei cu gaz natural. (SF)	130.00	130.00	0.31
75	Extindere rețea termică de transport pe str. Republicii - Mestecănișului (SF)	15.00	15.00	0.00
76	Studiu cadastral pentru clădiri puncte termice aflate în exploatarea Termoficare Oradea	15.00	15.00	0.00
77	Bretea de legătură pe străzile Eroului Necunoscut, Păcii și Rozmarinului (SF)	15.00	15.00	0.02
78	Extindere rețea termică de transport pe str. Ceyrat - Etapa 2 (SF)	15.00	15.00	0.00
79	Extindere rețea primară pe str. Ciheiului - Etapa 2 (SF)	15.00	15.00	0.00

80	Extindere rețea termică de transport în Parcul 1 Decembrie și str. Cele Trei Crișuri (SF)	15.00	15.00	0.00
81	Modernizare instalații PT 406 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termic (SF)	15.00	15.00	0.00
82	Extindere rețea termică pe str. Morii (SF)	12.00	12.00	0.00
83	Extindere rețea termică de transport pe str. Sf. Apostol Andrei nr.24B (SF)	12.00	12.00	0.00
84	Extindere rețea termică de transport pe str. Tudor Vladimirescu (SF)	15.00	15.00	0.00
85	Reabilitare clădiri puncte termice (50 buc.) (DALI)	350.00	350.00	0.00
86	Modernizare instalații PT 713 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termic (SF)	15.00	15.00	0.00
87	Modernizare rețele termice aferente PT 420 (SF)	15.00	15.00	0.00
88	Modernizare instalații PT 422 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termic (SF)	15.00	15.00	0.00
89	Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea - racordarea mini-punctelor termice la rețeaua de transport și montarea acestora (reactualizare	15.00	15.00	10.01
90	Soluție alternativă pentru alimentarea cu energie termică și electrică a imobilului cu destinația „Centru de cazare temporară” situat pe str.	0.00	15.00	0.00
91	Unitate de producție cogenerare de înaltă eficiență pentru înlocuirea Blocului 1 existent (Actualizare SF)	0.00	276.05	118.34
92	Bilanț energetic al SACET Oradea pe anul 2019	0.00	21.00	0.00
93	Centrala termica geotermala in incinta obiectivului „Grădina Termală Ioșia” (SF)	0.00	75.00	0.00
94	Modernizare racord termic primar la PT 411 (SF)	0.00	15.00	0.00
95	Proiect de închidere (PT+DF) a depozitului de zgura și cenușa Santaul Mic aferent Termoficare Oradea S.A.	0.00	100.00	0.00
C. Alte cheltuieli - Dotari		12,256.19	6,360.52	1,543.25
1	Înlocuire secțiune caldă ITG	9,680.00	3,464.59	0.00
2	Sistem supraveghere video	146.00	146.00	145.90
3	Minipunct termic cu acumulare, 360 kW încălzire și 400 kW apă caldă de consum (2 buc)	61.00	144.00	115.15
4	Aparate de laborator chimic	177.00	177.00	154.22
5	Extindere centrala telefonica	44.00	44.00	43.73

6	Stație de încărcare electrică (1 buc. - furnizare cu montaj)	25.00	25.00	0.00
7	Achizitie active Electrocentrale Oradea SA	200.00	400.00	0.00
8	Sistem integrat de managementul intreprinderii	154.22	154.22	153.12
9	Implementarea unui sistem informational geografic pentru rețelele de transport și distribuție energie termică	25.00	25.00	16.10
10	Sistem software pentru managementul tiparirii	64.60	64.60	64.60
11	Trusa echipamente fibra optica (sudura, testare, depanare fibra optica)	38.40	0.00	0.00
12	Set trusă manometre calibrate 0-30 bar.	5.00	5.00	0.00
13	Grup electrogen trifazat, cu aparat de sudură	29.41	29.41	0.00
14	Echipament pentru postizolări termice	9.00	9.00	0.00
15	Echipament pentru spălare chimică a schimbătoarelor de căldură	40.00	40.00	0.00
16	Masina de gaurit cu carotă umedă și uscată de la 50 la 110 mm	4.20	4.20	0.00
17	Contor de energie termică (100 buc.)	200.00	183.50	0.00
18	Debitmetre ACC cu releu reed	40.00	40.00	0.00
19	Sursa reglabila	2.10	2.50	0.00
20	Stand calibrare traductoare presiune	34.45	0.00	0.00
21	Calibrator pentru manometre și traductoare presiune portabile	18.49	0.00	0.00
22	Calibrator termorezistenta și termocuple	8.82	0.00	0.00
23	Cititor optic	2.50	0.00	0.00
24	Aparat de sudura	10.00	10.00	0.00
25	Pompa de zugravit	9.00	9.00	0.00
26	Schela metalica (suprafata)	12.00	12.00	0.00
27	Trusa PEX	8.00	8.00	0.00
28	Convertizoare frecventa (2 buc)	40.00	40.00	0.00
29	Aparat de aer conditionat (5buc)	20.00	20.00	18.60
30	Mobilier la laborator	40.00	40.00	0.00
31	Achizitia și montajul unei instalatii de stocare și transvazare a acidului olehidric	70.00	70.00	0.00
32	Sursa de tensiune reglabila	5.00	0.00	0.00
33	Reinoire licenta software trianuale Veeam backup and replication + Veeam One	30.00	61.28	0.00
34	Reinoire licenta anuala aplicație software INTERSOFT DEVIZ PROFESIONAL ANTREPRENOR	5.00	5.00	4.40

35	Licențe Microsoft Windows 10 PRO	15.00	0.00	0.00
36	Licențe Microsoft Office	55.00	25.54	25.54
37	Reinoire licențe software trianuale VMWare vSphere	50.00	19.68	19.68
38	Echipamente IT	200.00	215.00	53.93
39	Autoturism 5 locuri (2 buc)	80.00	80.00	71.49
40	Debitmetru apă uzată DN 150 (1 buc)	5.00	5.00	0.00
41	Meghohmetru digital	3.00	3.00	1.98
42	Masa de ridicat hidraulic	15.00	0.00	0.00
43	Dispozitiv de manipulat sarcini	10.00	10.00	3.60
44	Debitmetru ultrasonic portabil	35.00	35.00	0.00
45	Buldoexcavator	230.00	305.00	304.90
46	Autobasculanta 5,5t	265.00	235.00	198.95
47	Cameră cu termoviziune	35.00	35.00	0.00
48	Macara portal mobila, demontabila, sarcina 3t	0.00	30.00	29.20
49	Scanner pentru detectia febrei (1 buc.)	0.00	20.00	18.16
50	Autoutilitara 5+1 locuri cu bena	0.00	100.00	100.00
51	Licenta Microsoft Project Standard 2019	0.00	3.50	0.00
52	Aspirator si tocator de frunze profesional	0.00	5.5	0.00

De-a lungul anului 2020 lista de investiții aprobată inițial a fost rectificată ori de câte ori s-a impus ca urmare a:

- necesității corelării cu alte obiective de investiții derulate de municipalitatea orădeană
- derulării fără succes de proceduri de achiziție (valori subevaluate)
- schimbării priorităților societății
- identificării de oportunități

S-au întocmit notele de fundamentare pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici de către Consiliul Local al Municipiului Oradea, pentru studiile de fezabilitate elaborate de către proiectanți pentru obiectivele de investiții.

Gradul de realizare a planului de investiții de 46% pe anul 2020, sub cel estimat, de 70%, se datorează:

- situației deosebite din anul 2020 generate de epidemia de coronavirus (existând o incetinire a activităților în perioada martie-mai 2020)

- decalării datei la care trebuie înlocuită secțiunea caldă a ITG până în 2021 ca urmare a nerealizării orelor de funcționare (din cauza avariilor)

Cea de-a doua cauză a nerealizării planului de investiții este independentă de managementul societății, fiind legată de faptul că nu s-a atins în 2020 numărul de ore de funcționare la care trebuie să se realizeze, conform contractului de mentenanță cu GE, prima reparație capitală a turbinei. Acest număr va fi atins în 2021. Prin reconsiderarea listei de investiții fără această investiție care nu putea fi făcută în 2020 gradul de realizare al investițiilor în 2020 este de 77%.

f) Situația realizării programului de reparații

Pentru anul 2020 a fost alocat lucrărilor de reparații un buget de 15,53 mil lei, finanțat în întregime din surse proprii. Realizările în ceea ce privește planul de reparații sunt de 66,77%, prezentate în tabelul următor:

Nr. crt	Denumire sector	TOTAL
1	Cazane și instalații anexe	202.786
2	Turbine și instalații anexe	5.534.707
3	Rețele de termoficare	1.994.569
4	Instalații electrice, PRAM, AMC	530.287
6	Instalații de tratare chimică a apei	833.035
7	Clădiri și construcții speciale	1.114.659
8	Mașini unele/instalații de ridicat/transp. /alte ff. / proiectare / autorizații	156.966
9	Întreținere/alte cheltuieli	4.698
	TOTAL (lei)	10.371.707

În anul 2019 s-au realizat reparații în cuantum de 11,3 mil lei, față de 15,8 mil lei estimat la începutul anului (71,5%).

g) **Activitatea de dezvoltare**

Activitatea de dezvoltare a societății se realizează prin intermediul a trei birouri: UIP, Biroul Proiectare și Biroul GIS.

Prin **Unitatea de Implementare a Proiectelor (UIP)** se asigură urmărirea proiectelor majore de investiții din surse europene, guvernamentale, surse de la bugetul local sau surse proprii, din fazele de concepție până în fazele finale, terminând cu recepția. Pentru atingerea acestor obiective UIP desemnează din rândul său Manageri de proiect, pentru fiecare investiție/proiect în parte, manageri care asigură derularea contractelor aferente acestor proiecte.

În ultimii ani s-a colaborat cu Primăria Municipiului Oradea pentru atragerea de fonduri în vederea implementării **unor proiecte de peste 70 mil euro (fara TVA):**

- „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a III-a”, proiect prin care se vor moderniza cca. 25 km de rețea de transport, dar și 42 puncte termice și 1,2 km rețea de distribuție. De asemenea un număr de 5 PT vor fi dezafectate și vor fi înlocuite cu 39 mini-puncte termice. Valoarea proiectului este de cca. 27 mil. Euro, fără TVA prin Programul Operațional Infrastructură Mare proiectul Proiectul se află în faza de achiziție publică.
- „Modernizare rețea termică primară în zona P-ța Ferdinand cu posibilitatea racordării la această rețea a tuturor imobilelor riverane”. Acest obiectiv este împărțit în două obiecte, unul (Ob.1) derulat de către PMO la care Termoficare Oradea asigură suportul tehnic, iar celălalt (Ob. 2) derulat direct de către Termoficare Oradea. Ambele obiecte, atât cel derulat de PMO cât și cel derulat de către Termoficare Oradea sunt în faza de proiectare și execuție. Valoarea totală, pe cele 2 obiecte, a lucrărilor ce vizează sistemul de termoficare este de 2.155.210,25 lei fără TVA
- „Valorificarea energiei geotermale în asociație cu pompe de căldură, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apa caldă în cartierul Nufărul I – Oradea”, derulat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, aflat în analiză în vederea obținerii finanțării prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Axa 6.1. Valoarea totală estimată în DG din SF este 72.911.047,67 lei fără TVA
- „Valorificarea energiei geotermale în asociere cu agent termic primar, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apă caldă în zona sălii polivalente”, corelat cu realizarea „Sălii de Sport Polivalentă cu capacitatea de 5000 locuri, municipiul Oradea, jud. Bihor”. În anul 2019, a fost realizată Tema de proiectare pentru alimentarea cu energie termică, respectiv un „Punct termic pentru încălzire și prepararea apei calde de consum la Sala de Sport Polivalentă cu capacitatea de 5000 locuri, municipiul Oradea, jud. Bihor”, pentru conectarea Sălii de sport la sistemul de termoficare. Proiectul se află la stadiul de elaborare Studiu de Fezabilitate, în vederea obținerii finanțării prin „Programul pentru energie în România”, Domeniu de interes Energie Regenerabilă, Apel de Proiecte –Apel 2-Capacitate

crescuta pentru furnizarea energiei regenerabile- Energie geotermală. Programul este finanțat prin Mecanismul Financiar SEE și Norvegia 2014-2020, valoarea estimată a proiectului fiind de cca. 9 mil lei fără TVA.

- "Amenajare și pavare Str. Aurel Lazăr, Oradea în vederea transformării acesteia în zonă pietonală" implementat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, prin care se va realiza și modernizarea rețelei termice de pe acest amplasament. Obiectivul "Modernizare rețea termică primară pe str. Aurel Lazăr și Andrei Șaguna" este împărțit în două obiecte, unul (Ob.1) derulat de către PMO la care Termoficare Oradea asigură suportul tehnic, iar celălalt (Ob. 2) derulat direct de către Termoficare Oradea. Obiectul 1 derulat de PMO, este în faza de proiectare și execuție, iar obiectul 2 derulat de Termoficare Oradea S.A. Este în faza de reactualizare a studiului de fezabilitate. Valoarea totală, estimată în Dg din SF, pentru cele 2 obiecte, a lucrărilor ce vizează sistemul de termoficare este de 3.436.870,37 lei fără TVA
- „Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea”, derulat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, prin care se va realiza și modernizarea rețelei termice de pe acest amplasament. Valoarea totală estimată a lucrărilor la sistemul de termoficare, este de 780.931 lei fără TVA

UIP s-a implicat în 2020 în implementarea proiectelor derulate de Termoficare Oradea, aflate în prezent în diferite stadii, respectiv:

- „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a III-a” - Obiectul 7 (tronsonul cuprins între căminele CV7 - CV6) și corelarea cu proiectul „Soluție inovativă pentru creare undă verde pentru tramvai pod Dacia-b-dul Magheru Oradea” implementat de Primăria municipiului Oradea. Valoarea investiției este de 1,260,504.20 lei fără TVA
- Extindere rețea termică primară pe str. Constantin Brâncoveanu (PT + execuție)
- Racordare la SACET imobil tip condominiu situat pe str. Jean Calvin nr. 2A (SF+ PT + execuție);
- Racordare la SACET bloc P4 b situat pe str. Oneștilor (PT+Execuție);
- Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară pe str. Grigore Moisil și str. Romulus Guga; (SF+ PT + execuție);
- Reparații capitale la acoperiș 48 de puncte termice (DALI+ PT + execuție);
- Extindere rețea primară pe str. Ciheiului, etapa. 2 (PT + Execuție);

- Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru 3 (trei) imobile situate pe str. Ion Bradu (Executie)
- Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom - Etapa 2 (Actualizare DG + Execuție) Bloc 7C
- Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom - Etapa 2 (Actualizare DG + Execuție) Bloc 7A și 7B
- Modernizare și extindere rețea termică Thurzo Sandor (SF +PT + Execuție);
- Mini-punct termic cu acumulare, 360 kW încălzire și 500 kW apă caldă de consum , situat pe strada Oneștilor, bloc P4, mun. Oradea, jud. Bihor
- Întregire și punere în funcțiune sistem de transmitere date din punctele termice și noduri de rețele (SF in derulare)

Împreună cu DMPFI, Primăria Municipiului Oradea, în 2020 s-au parcurs etapele accesării Programului „Termoficare” - 2019-2027, pentru următoarele obiective:

- „Unitate de producție cogenerare de înaltă eficiență pentru înlocuirea blocului 1 existent”
 - Valoarea totală a proiectului este de 141.056.801,1 lei fără TVA
 - Proiectul se află în stadiul de evaluare pentru obținerea finanțării de la MLPDA.
- „Dezafectare PT 413 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice”
- „Dezafectare PT 722 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice”
- „Dezafectare PT 850 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice”
- „Modernizarea sistemului de termoficare pe str.Libertății, între str. Iosif Vulcan și Parcul Traian”
- „Reabilitarea sistemului de termoficare Magistrala termică M2, pe str. Cicero-Piața Cetății, respectiv renunțarea la PT 806 și PT 810 și alimentarea consumatorilor de la aceste puncte termice prin intermediul unor mini puncte termice”.
- Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 104
- Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 610
- Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 871
- Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 872
- Dezafectare PT 855 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice
 - Proiectele se află la stadiul de evaluare oferte pentru proiectare și execuție.
 - Valoarea totală a acestor proiecte este estimată din faza SF la 45.636.464,73 lei fără TVA.

Documente elaborate de către U.I.P. în anul 2020:

- Teme de proiectare = 34
- Caiete de sarcini = 37

Biroul Proiectare elaborează studii de fezabilitate și proiecte tehnice în beneficiul dezvoltărilor SACET pentru asigurarea accesului la serviciul de termoficare a noilor dezvoltări imobiliare dar și a persoanelor fizice și juridice care doresc accesul la serviciile SACET. De asemenea asigură suport tehnic în ceea ce privește accesul la serviciile Operatorului SACET, respectiv se eliberează Avize de Contorizare - care stabilesc condițiile tehnice pentru individualizare a consumului și Avize de Racordare la rețelele termice de transport și distribuție. Tot acest birou asigură monitorizarea lucrărilor de contorizare, de racordare și de amplasare a punctelor de consum (punctele termice), în concordanță cu prevederile din respectivele avize.

Biroul G.I.S. (Sistem Informațional Geodezic) emite Avize de Coexistență cu toate lucrările edilitare de pe teritoriul administrativ al municipiului Oradea și a comunei Sânmartin, desfășurate în proximitatea rețelilor și a obiectivelor aflate în administrarea și operarea Termoficare Oradea. Toate aceste Avize sunt urmate de execuții de lucrări care sunt monitorizate de către membrii biroului.

Situația documentelor și documentațiilor emise de către Birourile Proiectare și GIS în anul 2020 este următoarea:

- Avize de principiu = 140, din care:
 - Solicitări de racordare = 81
 - Solicitări de contorizare = 35
 - Solicitări diverse = 24
- Avize de Racordare = 85, din care :
 - La rețeaua de transport = 43
 - La rețeaua de distribuție = 42
- Avize de Contorizare = 17
- Avize de Coexistență = 210
- Proiecte tehnice și Studii de fezabilitate = 10, din care

- Studii de fezabilitate - rețeaua de transport = 6
- Proiecte tehnice - rețeaua de transport = 4

h) Resurse Umane

Numarul de salariati la 31.12.2020 este de 547, din care 69 femei si 478 barbati.

În perioada 2017–2019 si la 31.12.2020 posturile prevăzute și gradul de ocupare se prezintă astfel:

Specificație	Nr. posturi mandat și posturi conform organigramei aprobate				Nr. posturi mandat și posturi ocupate			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Funcții de mandat	2	2	2	2	2	2	2	2
Funcții de conducere (director, șef serviciu, șef birou)	31	31	32	37	28	30	30	36
Funcții de execuție (personal TESA, maiștri, muncitori)	539	539	541	536	511	517	518	511
Total (fara mandat)	570	570	573	573	539	547	548	547

Din punct de vedere al activității desfășurate, personalul se împarte în următoarele categorii

	01.01.2020	31.03.2020	30.06.2020	30.09.2020	31.12.2020
Personal TESA	135	144	143	143	144
Maistri	35	39	37	37	37
Muncitori	377	363	358	362	366
TOTAL	547	546	538	542	547

In functie de vârstă, structura de personal la 31.12.2020 este următoarea:

categorie de varsta	numar persoane	pondere in total
- intre 20-30 ani	19	3%
- intre 31-40 ani	43	8%
- intre 41-50 ani	156	29%
- intre 51-60 ani	296	54%
- intre 61-70 ani	33	6%
Total	547	100%

În funcție de tipul de studii absolvite, structura de personal la 31.12.2020 este următoarea:

nivel de studii	nr persoane	pondere in total
studii superioare	133	24%
scoala de maestri	37	7%
studii medii	370	68%
muncitori necalificati	7	1%
Total	547	100%

Cursurile de perfecționare la care au participat angajații Termoficare Oradea SA în perioada 01.01.2020-31.12.2020 (cca 43.000 lei) sunt următoarele:

- Cursul CISCO CCNA R&S - 1 persoană - valoare 450 euro+TVA
- Cursul de pregătire a specialistilor in constructii - 2 persoane, preț curs 1.300 lei/persoana.
- Cursul de perfecționare „Tehnician devize si masuratori în construcții”-1 persoană, preț curs 1.500 lei.
- Prelungire autorizației electrician autorizat și verificator de proiecte-1 persoană, cost total 800 lei.
- Curs de sudor-5 persoane, cost total 7.383 lei
- Curs „transport rutier de marfuri ptr. vehicule cu masa mai mare de 3.5 tone”-1 persoana-cost curs 350 lei
- Curs autorizare macaragiu-1 persoana-cost curs 250 lei
- Curs„competente auditor intern-ISO 9001:2005, respective ISO 19011:2011-1 persoana, cost curs 984 lei.
- Curs „competente de auditor intern ptr. sistemul de management al energiei ISO 50001-1 persoana, cost curs 1.300 lei.
- Seminar de TVA, 1 persoana, cost curs 464 lei
- Curs „Analiza financiara & bugetul de venituri si cheltuieli al companiei”, 1 persoană, cost curs 1.130 lei.
- Curs de „Etica si Integritate”, 1 persoana, cost curs 2.240 lei
- Curs de Controlling „Controlul costurilor”, 1 persoana, cost curs 1.785 lei
- Curs de instruire în vederea prelungirii duratei de valabilitate a talonului pentru ocupația de „Fochist”, 47 persoane, cost curs 15.440 lei
- Curs de instruire în vederea prelungirii valabilitatii atestatului de „Responsabil cu supravegherea lucrărilor la instalațiile clasice sub presiune (RSL-IP)”, 1 persoana, cost curs 1.059 lei.
- Curs de perfecționare „CISCO CCNA R&S”, 1 persoana, cost curs 1.666 lei
- Curs „Auditor Intern pentru Sistemul de Management de Mediu cf.ISO 14001:2015”, 1 persoana, cost curs 1.390 lei.

In cursul anului 2020 organigrama a fost modificată de mai multe ori, in vederea eficientizării activității, astfel:

- prima modificare, in cursul lunii februarie 2020, cu aplicare de la 20.02.2020
 - o transformarea Direcției Dezvoltare, având în subordine: Biroul Proiectare Gis, UIP-ul și Biroul Investiții în Departament Dezvoltare;
 - o desființarea funcției de Director Dezvoltare si infiintarea funcției de Sef Departament Dezvoltare
 - o înființarea funcției de Sef Serviciu Dezvoltare
 - o Biroul Controlling si Eficienta Energetica s-a despartit in Birou Controlling, respectiv in Birou Eficienta Energetica , acesta din urmă fiind subordonat Sefului de Departament Dezvoltare
 - o organigrama a fost suplimentata cu 3 posturi, 1 post la UIP, 1 post la Biroul Proiectare –GIS si 1 post la Biroul Eficienta Energetica, restul de posturi (3) au fost transferate de la Sectia Termomecanica si Sectia Reparatii
- a doua modificare, in cursul lunii martie 2020, cu aplicare de la 01.04.2020:
 - o transformarea Compartimentului Resurse Umane în Birou Resurse Umane, și înființarea funcției de Șef Birou Resurse Umane
 - o Dispeceratul Producție și Dispeceratul Energetic trec în subordinea Inginerului Șef Productie, postul de Șef Dispecerat de la Dispecerat se transformă în Șef Birou la Dispecerat Energetic
 - o Dispeceratul Rețele (SCADA) trece în subordinea Inginerului Șef Rețele
 - o S-a desființat Edilitare Sursă, iar personalul a fost trecut în cadrul Secției Chimice
- a treia modificare, in cursul lunii septembrie 2020, cu aplicare de la 01.10.2020:
 - o Desființarea postului de Director Tehnic
 - o Desființarea Departamentului Dezvoltare
 - o Crearea Departamentul strategie si eficienta energetica
 - o Crearea Departamentul Proiectare-Uip
 - o Desființarea Biroului Proiectare-Gis
 - o Înființarea Biroului Proiectare și a Biroul GIS
 - o Înființarea Biroului Geotermal în subordinea Departamentului Strategie si Eficiență Energetică
 - o Biroul Investitii trece în subordinea Departamentului Strategie si Eficienta Energetica
 - o A fost desființat Serviciul Tehnic și postul de Sef serviciu tehnic
 - o Biroul Mentenanta Planificată trece in subordinea Ing.Sef Productie
 - o Inginerul Sef Productie si Inginerul Sef Exploatare Rețele au trecut în subordinea Directorului General.
 - o Casieria a trecut în subordinea Biroului Cont Client
 - o Compartimentul Recuperări Creanțe a trecut în subordinea Directorului Comercial

În perioada 17.03.2020-31.12.2020, datorită situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2, 18 angajați au fost în telemuncă.

Noul contract Colectiv de Munca CCM 2020-2021 a fost înregistrat la data de 31.07.2020 la ITM Bihor, în urma negocierilor purtate între liderii sindicatelor și executivul societății, valabilitatea lui fiind 01.08.2020-31.07.2021.

i) Activitatea de marketing

În perioada ianuarie – decembrie 2020 au fost încheiate 281 **contracte de furnizare a energiei termice**, din care 58 **utilizatori noi (locuri de consum noi racordate)**, respectiv **223 transcrieri și/sau reînnoiri de contracte**. Astfel, au fost încheiate contracte pentru **1741** apartamente noi, după cum urmează:

- Premium David Constructii - bloc Petofi Sandor: 25 apartamente;
- Compania de Constructii Rezidentiale AG- blocuri Ceyrat: 497 apartamente;
- Prima Kapital, blocuri Onestilor: 210 apartamente;
- Constructii Bihor SA- bloc Ciheiului: 72 apartamente;
- Iosia Residence, bloc Onestilor: 132 apartamente;
- Asociația de proprietari Averescu 1: 16 apartamente;
- West Residence- bloc WR4-WR5: 76 apartamente;
- Med Hotel – bloc Salca: 39 apartamente;
- Alternativ Energy Solution SRL – str. Ceyrat nr. 33 bl. A1+A2: 73 apartamente;
- SDK Management – str. Grigore Moisil nr. 14: 76 apartamente;
- Waterview Apartments SRL – str. Principatele Unite nr. 60-62: 11 apartamente;
- Bloc ARED 114 – 113 apartamente
- Iosia Residence bloc T2- 120 apartamente
- Ceresem- 68 apartamente
- Bloc str Iaza- 30 apartamente
- Prima Kapital Project, blocurile P4A și P4B situate pe str. Oneștilor nr. 13A - 150 apartamente
- Asociația de proprietari Clujului 2 – bloc situat pe str. Calea Clujului nr. 2 – 33 apartamente

Au fost încheiate contracte și pentru:

- Agenția de dezvoltare locală Oradea – imobil situat pe str. Uzinelor nr. 4
- Fundația Usi Deschise- Școala Americano Română;
- Asociația Parteneriat pentru Educație – str. Rahovei nr. 1.

De asemenea, în perioada ianuarie-decembrie 2020, **au fost reziliate 49 contracte de furnizare a energiei termice** (nu sunt incluse rezilierile datorate transcrierilor/schimbarilor de titular). Pentru aceeași perioadă a anului 2019 numărul de contracte reziliate a fost 36.

Pe perioada stării de urgență generată de pandemia de Covid -19 activitatea direct cu publicul a fost suspendată în biroul din cadrul Primăriei Oradea cam.9.

În perioada 01.01.2020 – 31.12.2020 au fost încheiate 30 de contracte de comodat cu dezvoltatorii Prima Kapital Project SRL, Compania de Construcții Rezidențiale AG SRL și West Residence SRL, în vederea dobândirii dreptului de folosință asupra spațiilor unde sunt amplasate modulele termice.

În această perioadă au fost încheiate 3 contracte de vânzare module termice către: Tibeia Imob SRL, Medeuropa Investiții SRL și Profesional Neoinstal SRL.

De la începutul anului au fost încheiate protocoale de colaborare cu:

- Premium David Construcții SRL pentru amplasamentul Cinema Crișana, unde vor fi construite 44 de apartamente
- Biserica Băbista Spertanta Oradea – 9500 mp (biserica, Sali de conferință, hotel)
- Apart Central -24 apartamente, strada R. Ciorogariu.

În perioada 01.01.2020-30.12.2020 au fost derulate următoarele **activități de marketing**:

- În perioada februarie-martie a fost prezentat pentru 5 asociații de proprietari proiectul pilot „Ape calde instant”. Proiectul propunea asociațiilor de proprietari introducerea recirculării până la ultimul etaj. Implementarea proiectului nu a început din cauza pandemiei de coronavirus.
- În luna martie 2020 s-a participat la 5 adunări generale ale asociațiilor de proprietari. Ca urmare a epidemiei de coronavirus astfel de întâlniri nu au mai avut loc în 2020.
- În perioada 15.02.2020 – 15.03.2020 s-au distribuit către consumatorii Termoficare Oradea SA, chestionarele pentru evaluarea satisfacției acestora cu privire la serviciile de încălzire și furnizare a apei calde de consum pentru anul 2019.

În perioada 01 ianuarie - 30 decembrie 2020, Biroul Unic a înregistrat un nr. de 4493 solicitări scrise structurate după cum urmează:

- Cerere branșament nou/racordare rețea primară/secundară - **73** solicitări;
- Aviz amplas./coexist./Aviz racordare ET/contoriz./extindere rețea termică- **228** solicitări;

- Întocmire contract - preluare branșament - **254** solicitări;
- Reziliere contract - predare branșament - **238** solicitări;
- Inventar SET - **43** solicitări;
- Avarii - **90** solicitări;
- Diverse – **2027** solicitări;
- Reclamații OCR -**118** solicitări;
- Comunicări postate pe site - **936** postări (opriri);
- Comunicări consumuri ACC/ÎNC - **1422** solicitări;
- Discuții cu clienții - **1796** persoane;
- Eliberări avize amplasament/coexistență/documentație tehnică + taxă golire/contracte furnizare/acord reziliere/procese verbale SET - **521** buc.

VI. Gradul de indeplinire la 31.12.2020 a indicatorilor de performanță stabiliți în sarcina Consiliului de Administrație.

Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație pentru perioada 2018-2022 au fost stabiliți prin HCL nr. 1050 din 05.11.2018 și modificați prin HCL 924/28.11.2019.

Pe baza datelor de la 31.12.2020 gradul de indeplinire de către CA a indicatorilor de performanță este de 140,77%.

Nr. crt.	Indicator	UM	stabilit 2019 prin HCL1050/05.1 1.2018 și HCL 924/28.11.2019	realizat 2020	grad de realizare 2020	Pondere	grad de indeplinire (ținând cont de ponderi)
0	1	2	6	7	8	9	10
1	Indicatori financiari (20 %)					20	20,38%
1.1	Indeplinirea obligațiilor către bugetele publice, fonduri speciale, față de furnizori și alți creditori	lei	0	0	100%	1	1,00%
1.2	Capacitatea societății de a se imprumuta		< 4,5	0,65	695%	1	6,95%
1.3	Perioada de încasare a creanțelor comerciale (fără clienți incerti)	zile	40	38,23	105%	1	1,05%
1.4	Productivitatea muncii	mii lei /salariat/an	510	494	97%	5	4,84%
1.5	Mentineră subvenției de exploatare la un nivel acceptabil	lei	10.500.000	10.500.000	100%	5	5,00%
1.6	Investiții din surse proprii	mii lei	5.000	1.760	35%	2	0,70%

1.7	investitii din surse atrase (ex. Termoficare, Caldura si Confort, credite bancare, fond IID)	mii lei	43.500	10.063	23%	3	0,69%
1.8	reducerea cheltuielilor de exploatare, in conditiile mentinerii pretului la gaze naturale la nivelul anului 2018	%	3%	0,22%	7%	2	0,15%
2	Indicatori tehnico-operationali (10%)					10	6,05%
2.1	Gradul de realizare a investitiilor	%	70%	46%	66%	3	1,97%
2.2	Reducerea numarului de personal cuprins in organigrama		525	547	0,00%	3	0,00%
2.3	Pierderile de energie termica	%	28,5	27,96	102,00%	4	4,08%
3	Indicatori privind calitatea serviciilor orientati catre serv publice (20%)					20	70,29%
3.1	racordarea a min 4.000 apartamente pana in 2022	nr	400	1741	435%	15	65,29%
3.2	actiuni de responsabilitate sociala	lei	450.000	450.000	100%	5	5%
4	Indicatori privind implementarea guvernantei corporative (50%)					50	50,00%
4.1	Transparența privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare	%	100%	100%	100,00%	10	10,00%
4.2	Elaborarea și prezentarea rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului de către Consiliul de Administrație, conform legislației, inclusiv privind performanța societății și perspectivele sale strategice	%	100%	100%	100,00%	20	20,00%
4.3	Ducerea la indeplinire a hotararilor AGA	%	100%	100%	100,00%	20	20,00%
							146,72%

Anul 2020 in cifre:

Domeniul public al Municipiului Oradea aflat
in administrare la 31.12.2020

>815 mil lei, din care 175 mil intrări in 2020

Cifra de afaceri	210.351.288 lei	
Profit brut	3.091 mii lei	
Energie termică vândută	591.123 Gcal	
Energie electrică vândută	202.802 pe PI	MWh pe PZU, 11.239 MWh pe PI
Pierderi energie termică	27,96%	
Subventie de exploatare	10,5 mil lei	
Grad de incasare venituri din energia termică vanduta	99,75%	
Numar angajati la finalul anului	547	
Investitii realizate	14,6 mil lei, 77% din planul de investitii prin excluderea inlocuirii sectiunii calde a ITG	
Planul de reparatii - realizări	10,3 mil lei, 67% din planul de reparatii propus	
Nr. apartamente racordate (clienti noi)	1.741	
Izolare preventivă la locul de muncă 01.04.2020-17.05.2020	130 de angajați implicați	

Activitatea desfășurată in perioada 01.01.2020-31.12.2020 de către societatea Termoficare Oradea SA pe toate palierele a fost afectată de pandemia de coronavirus. O serie de activități au fost decalate pe perioada stării de urgență și s-au desfășurat intr-un ritm mai lent pe perioada stării de alertă ca urmare a indisponibilității unor angajați sau colaboratori care s-au infectat cu COVID sau au fost in izolare ca urmare a contactului cu persoane infectate cu COVID. De asemenea, situațiile financiare ale

societății au fost influențate de contextul actual, în 2020 impactul pandemiei asupra piețelor de care depinde activitatea societății (gaze naturale, energie electrică, certificate CO2) fiind unul semnificativ.

Presedintele Consiliului de Administratie

Eduard – Augustin Florea

